

**UCHWAŁA Nr XIII/85/99**  
**RADY GMINY KREMPNA**  
**z dnia 29 grudnia 1999r.**  
**w sprawie przyjęcia planu strategicznego Gminy Krempna**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 o samorządzie gminnym (Dz. U. z 1996r. Nr 13, poz. 74 z póź. zm.) – Rada Gminy

u c h w a ł a, co następuje:

§ 1

Przyjąć plan strategiczny Gminy Krempna na lata 2000-2014

§ 2

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Gminy

§ 3

Nadzór nad wykonaniem uchwały sprawować będą stałe Komisje Rady Gminy

§ 4

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia

Przewodniczący  
Rady Gminy Krempna

Teodor Pawełczak

## ZAWARTOŚĆ OPRACOWANIA

<b>1. WPROWADZENIE.....</b>	<b>5</b>
<b>2. WSTĘP.....</b>	<b>6</b>
<b>SZANOWNI PAŃSTWO.....</b>	<b>6</b>
<b>DLA ZAPEWNIENIA HARMONIJNEGO ROZWOJU NASZEJ GMINY, PODJĘTO DECYZJĘ O OPRACOWANIU PLANU STRATEGICZNEGO ROZWOJU GMINY.....</b>	<b>6</b>
3.1. OKRES OPRACOWANIA PLANU.....	7
3.2. MIEJSCA REALIZACJI PRAC.....	7
3.3. REALIZATORZY PRAC.....	7
3.3.1. <i>Koordynator ze strony Urzędu Gminy.....</i>	7
3.3.2. <i>Zespół konsultantów i moderatorów.....</i>	7
3.3.3. <i>Główne grupy społeczności lokalnej.....</i>	7
3.3.4. <i>Wykaz uczestników spotkań warsztatowych.....</i>	8
3.4. WYKAZ SPOTKAŃ WARSZTATOWYCH.....	9
<i>Warsztaty – 20.10.1999 r.....</i>	10
<i>Warsztaty – 27.10.1999 r.....</i>	10
<i>Warsztaty – 3.11.1999 r.....</i>	10
<i>Warsztaty – 10.11.1999 r.....</i>	10
3.5. METODYKA PRACY.....	11
3.5.1. <i>Przyjęte zasady pracy.....</i>	11
3.5.2. <i>Metody komunikacji w grupie.....</i>	11
3.5.3. <i>Dodatkowe korzyści, które osiągnięto w pracy nad planem.....</i>	11
<b>4. DIAGNOZA SYTUACJI GMINY .....</b>	<b>12</b>
4.1. OCENA POZIOMU ZASPOKOJENIA POTRZEB MIESZKAŃCÓW.....	12
4.1.1. <i>Struktura i kryteria ocen potrzeb społecznych.....</i>	12
4.1.2. <i>Ocena poziomu zaspokojenia potrzeb społecznych.....</i>	14
4.2. ZIDENTYFIKOWANE PROBLEMY GMINY .....	14
4.2.1. <i>Problemy w zakresie zaspokojenia potrzeb mieszkańców.....</i>	15
4.2.3. <i>Problemy w sferze działalności gospodarczej.....</i>	20
4.3. CZYNNIKI ROZWOJOWE GMINY .....	21
4.3.1. <i>Czynniki rozwojowe w zakresie wybranych potrzeb mieszkańców.....</i>	21
4.3.2. <i>Czynniki rozwojowe w zakresie wybranych potencjałów.....</i>	25

4.3.3. Czynniki rozwojowe w zakresie wybranych dziedzin działalności gospodarczej.....	29
<b>5. PLAN STRATEGICZNY GMINY – PROJEKT ROBOCZY.....</b>	<b>32</b>
5.1. ZAŁOŻENIA DO PLANU STRATEGICZNEGO.....	32
5.2. MISJA GMINY .....	33
5.3. CELE STRATEGICZNE GMINY I STRATEGIE DZIAŁANIA (SPOSOBY DZIAŁANIA).....	34
5.3.1. Cele strategiczne oraz strategie działania do roku 2014 w zakresie zaspokojenia .....	34
poszczególnych potrzeb mieszkańców.....	34
miejsce w hierarchii 11 <i>SWOBODA I ŁATWOŚĆ KONTAKTÓW PRZESTRZENNYCH</i> .....	38
miejsce w hierarchii 13 <i>TOŻSAMOŚĆ Z GMINĄ, ŁAD PRZESTRZENNY</i> .....	39
miejsce w hierarchii 14 <i>WARTOŚCI MORALNE, POTRZEBY RELIGIJNE</i> .....	39
5.3.2. Cele strategiczne i strategie działania w zakresie potencjałów gminy .....	40
5.3.3. Cele strategiczne i strategie działania w ramach wybranych dziedzin .....	46
gospodarki.....	46
<b>6. WYKAZ PROPONOWANYCH OBSZARÓW O ZNACZENIU STRATEGICZNYM DO WSPÓŁPRACY Z INNYMI GMINAMI.....</b>	<b>50</b>
<b>7. UWAGI I WNIOSKI KOŃCOWE.....</b>	<b>51</b>
PLAN STRATEGICZNY GMINY KREMPNA.....	52
<b>ZAŁĄCZNIK NR 1.....</b>	<b>52</b>
<i>Iwonicz, Krempna, grudzień 1999</i> .....	53

**Załącznik nr 1**

**ZESTAWIENIE INWESTYCJI PLANOWANYCH DO REALIZACJI**

**Załącznik nr 2**

**RAPORT O STANIE GMINY KREMPNA**

## 1. WPROWADZENIE

Przekazujemy Państwu „Plan Strategiczny Gminy Krempna”, stanowiący pierwszy etap prac nad strategią rozwoju gminy. Dokument ten został wypracowany przez Was samych przy naszej tylko technicznej i merytorycznej pomocy.

Plan strategiczny opracowany został metodą zespołową z udziałem 50 osób. Prace nad strategią poprzedzone zostały opracowaniem diagnozy gminy dającej obraz zróżnicowania problemów społecznych, gospodarczych i ekologicznych występujących w jej obrębie. W trakcie 18 spotkań warsztatowych (trwających po 2,5 godziny każde) przeprowadzonych metodą moderacji wizualnej zrealizowano następujące działania: zidentyfikowano główne problemy, związane z zaspokajaniem potrzeb mieszkańców, utrzymaniem i rozwojem potencjału ekologicznego i technicznego oraz problemy istniejące w ramach wybranych dziedzin gospodarki, przeanalizowano sytuację gminy z określeniem czynników rozwojowych w zakresie zaspokajania potrzeb społecznych, utrzymania i rozwoju poszczególnych dziedzin działalności gospodarczej ocenianych w kategoriach atutów i słabości gminy oraz szans i zagrożeń stwarzanych przez jej otoczenie wykorzystując elementy analizy SWOT, określono założenia (podmiot, okresy), wizję, misję, cele strategiczne oraz strategie działań prowadzących do zrealizowania misji. Rezultaty poszczególnych warsztatów były na bieżąco dokumentowane na posterach, które stały się podstawą wypracowania projektu roboczego planu strategicznego poddanego społecznej ocenie - konsultacjom. Konsultacje te były podstawą określenia poziomu zaspokojenia potrzeb społecznych oraz hierarchizacji ważności potrzeb i celów. Plan strategiczny wypracowany został metodą zespołową przez przedstawicieli społeczności lokalnej, najlepiej znających własne problemy i potrzeby - stanowi to podstawę do skutecznego urzeczywistniania wypracowanych celów strategicznych.

Zespół opracowujący strategię dziękuje wszystkim uczestnikom za współpracę i aktywną postawę w trakcie realizowanych prac.

*Zespół konsultantów i moderatorów*

## 2. WSTĘP

*Szanowni Państwo.*

*Dla zapewnienia harmonijnego rozwoju naszej Gminy, podjęto decyzję o opracowaniu planu strategicznego rozwoju gminy.*

*Uczestnicy prac nad planem strategicznym, którymi byli radni, sołtysi, nauczyciele, rolnicy, urzędnicy i inni w sposób demokratyczny wypowiedzieli się na temat przyszłości Gminy Krempna. Określili strategiczne kierunki rozwoju obejmujące podstawowe przedsięwzięcia jakie winny być podejmowane w sferze działalności społeczno – gospodarczej.*

*Przeprowadzona wśród mieszkańców gminy ankieta, dała odpowiedź jakie cele powinny być realizowane w pierwszej kolejności.*

*Strategiczne kierunki stanowiąc będą propozycję rozwiązań podstawowych problemów zidentyfikowanych również w opracowanym „Raporcie o stanie Gminy”.*

*Duże zaangażowanie mieszkańców w opracowaniu planu strategicznego pozwala mieć nadzieję, że coraz więcej mieszkańców będzie aktywniej włączać się w realizację założonych celów strategicznych.*

*Wszystkim, którzy aktywnie uczestniczyli w pracach nad niniejszym opracowaniem – serdecznie dziękujemy.*

WÓJT GMINY

*Kazimierz Miśkowicz*

### 3. SPRAWOZDANIE Z PRZEBIEGU PRAC NAD PLANEM STRATEGICZNYM GMINY

#### 3.1. OKRES OPRACOWANIA PLANU

Prace przebiegały od września do grudnia 1999 roku.

#### 3.2. MIEJSCA REALIZACJI PRAC

Urząd Gminy w Krempnej:

- ✓ działania organizacyjne i koordynacja prac,
- ✓ warsztaty diagnostyczno-projektowe.

Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Iwoniczu:

- ✓ konsultacje
- ✓ prace redakcyjne
- ✓ koordynacja dokumentacji i informacji.

#### 3.3. REALIZATORZY PRAC

##### 3.3.1. Koordynator ze strony Urzędu Gminy

*Bogusława Basista*

##### 3.3.2. Zespół konsultantów i moderatorów

*Tomasz Bartnicki – ODR Iwonicz*

*Paweł Mentelski – ODR Iwonicz*

*Anna Rymarowicz – ODR Iwonicz*

*Halina Sikora – ODR Iwonicz*

*Maria Mroczka – ODR Iwonicz*

*Grzegorz Ślusarz – AR Kraków, Wydział Ekonomii w Rzeszowie*

##### 3.3.3. Główne grupy społeczności lokalnej

- ✓ przedstawiciele Rady i Zarządu Gminy,
- ✓ pracownicy Urzędu Gminy,
- ✓ przedstawiciele partii politycznych,
- ✓ przedstawiciele organizacji społecznych,
- ✓ przedstawiciele środowiska gospodarczego,
- ✓ miejscowe autorytety.

### 3.3.4. Wykaz uczestników spotkań warsztatowych

Do pracy nad strategią gminy łącznie zaproszonych zostało 78 osób. W warsztatach, w różnym stopniu wzięli udział:

<i>Lp.</i>	<i>Nazwisko i imię</i>	<i>Adres</i>
1.	Adamski Jan	Świątkowa Mała
2.	Adamski Kazimierz	Kotań
3.	Bawolak Bolesław	Świątkowa Wielka
4.	Bogusz Jan	Polany
5.	Bryjak Genowefa	Krempna
6.	Bryjak Józef	Krempna
7.	Chomik Helena	Świątkowa Mała
8.	Chomik Jan	Świątkowa Mała
9.	Ciastoń Adam	Kotań
10.	Delimat Zofia	Ożenna
11.	Delimata Maria	Myscowa
12.	Dziadosz Halina	Polany
13.	Gracoń Jan	Świątkowa Wielka
14.	Grzesik Jerzy	Krempna
15.	Grzesik Stanisław	Krempna
16.	Hyczko Józef	Ożenna
17.	Jakubowski Albert	
18.	Jaróg Jarosław	Świątkowa Mała
19.	Jodłowska Anastazja	Krempna
20.	Jurczyk Paweł	Krempna
21.	Kleingartner Józef	Krempna
22.	Kłosowski Zdzisław	Myscowa
23.	Koszler Cecylia	Kotań
24.	Król Stanisław	Świątkowa Wielka
25.	Królik Paweł	Krempna
26.	Malinowska Krystyna	Krempna



27.	Matyga Jan	Świątkowa Wielka
28.	Mielczarek Barbara	Kotań
29.	Mielczarek Dariusz	Kotań
30.	Miśkiewicz Urszula	Ożenna
31.	Morawski Maciej	Polany
32.	Motkowicz Jan	Kotań
33.	Musiał Marek	Kotań
34.	Orłowski Tadeusz	Myscowa
35.	Pawełczak Teodor	Grab
36.	Rogowski Kazimierz	Kotań
37.	Skocz Czesław	Krempna
38.	Sym Agata	Grab
39.	Szafrański Jan	MPN Krempna
40.	Szeliga Franciszek	Kotań
41.	Szewkiewicz Andrzej	Ożenna
42.	Szymczyk Kazimierz	Krempna
43.	Waškiewicz Antoni	Krempna
44.	Weiss Robert	Krempna
45.	Wojtas Krystyna	Świątkowa Mała
46.	Wróbel Maria	Kotań
47.	Zagórski Jan	Myscowa
48.	Zygórski Andrzej	Myscowa
49.	Żarnowski Józef	Myscowa
50.	Żelno Stanisław	Wyszowatka

### 3.4. WYKAZ SPOTKAŃ WARSZTATOWYCH

#### Warsztaty – 6.10.1999 r.

##### Zawartość:

- ✓ wprowadzenie do opracowania strategii w Gminie Krempna,
- ✓ analiza możliwości opracowania strategii Gminy Krempna,
- ✓ zdefiniowanie podstawowych pojęć,
- ✓ uzgodnienie metodyki i organizacji pracy,
- ✓ sformułowanie głównych założeń strategii,
- ✓ określenie struktury potrzeb mieszkańców gminy,
- ✓ istota strategii,
- ✓ zadania planu strategicznego, założenia do planu strategicznego,
- ✓ problemy w zakresie potrzeb społecznych - kryteria.

#### Warsztaty – 13.10.1999 r.

##### Zawartość:

- ✓ identyfikacja problemów w sferze:
  - zaspokojenia potrzeb mieszkańców,
  - potencjałów gminy,
  - gospodarczej.

**Warsztaty – 20.10.1999 r.**Zawartość:

- ✓ identyfikacja problemów w sferze:
  - zaspokojenia potrzeb mieszkańców,
  - potencjałów gminy,
  - gospodarczej,
- ✓ prezentacje i przyjęcie wyników pracy małych grup.

**Warsztaty – 27.10.1999 r.**Zawartość:

- ✓ określenie czynników rozwojowych gminy:
  - czynniki sprzyjające i niesprzyjające w zakresie zaspokajania potrzeb mieszkańców i potencjałów w gminie oraz w otoczeniu,
  - atuty i słabości gminy w zakresie działalności gospodarczej oraz szanse i zagrożenia w otoczeniu.
- ✓ prezentacje i przyjęcie wyników pracy małych grup.

**Warsztaty – 3.11.1999 r.**Zawartość:

- ✓ określenie czynników rozwojowych gminy c.d.,
- ✓ tworzenie alternatywnych wizji gminy do roku 2014,
- ✓ wypracowanie projektów misji gminy,
- ✓ formułowanie celów strategicznych w zakresie zaspokojenia potrzeb mieszkańców,
- ✓ prezentacje i przyjęcie wyników pracy małych grup.

**Warsztaty – 10.11.1999 r.**Zawartość:

- ✓ formułowanie celów strategicznych w zakresie: potencjałów gminy, działalności gospodarczej,
- ✓ określenie strategii działania,
- ✓ prezentacje i przyjęcie wyników pracy małych grup.

### **3.5. METODYKA PRACY**

#### **3.5.1. Przyjęte zasady pracy**

- **Podstawą podjęcia prac nad strategią jest stosowna uchwała Rady Gminy.**
- **Praca nad strategią jest kierowana przez przedstawicieli władz gminy.**
- **W opracowaniu strategii biorą udział przedstawiciele społeczności gminy.**
- **Projekt planu jest konsultowany z mieszkańcami gminy.**
- **Współautorzy strategii są jej rzecznikami w swoich środowiskach.**
- **Konkretyzacja planu następuje w kolejnych fazach pracy nad nim.**

#### **3.5.2. Metody komunikacji w grupie**

Praca w zespołach realizowana była z wykorzystaniem wizualnych technik moderacji, które pozwoliły na:

- ✓ pracę z dużymi grupami ludzi i dochodzenie w tej pracy do oczekiwanych wyników w zaplanowanym czasie,
- ✓ skuteczne i uważne wzajemne słuchanie się uczestników,
- ✓ wysoki stopień koncentracji dyskusji wokół rozpracowywanych zagadnień,
- ✓ ujednoczenie rozumienia pojęć związanych z planowaniem przyszłości gminy, wśród uczestników.

#### **3.5.3. Dodatkowe korzyści, które osiągnięto w pracy nad planem**

- ✓ Integracja społeczności lokalnej wokół wspólnych celów i w trakcie pracy.
- ✓ Wyraźniejsze wyłonienie się reprezentacji lokalnych grup interesów.
- ✓ Rozwinięcie kultury rozwiązywania problemów na bazie argumentów i szukaniu kompromisu.
- ✓ Pozytywny wpływ na wzrost gotowości w zakresie wprowadzania niezbędnych zmian w gminie.

## 4. DIAGNOZA SYTUACJI GMINY

### 4.1. OCENA POZIOMU ZASPOKOJENIA POTRZEB MIESZKAŃCÓW

*Podstawą podejmowania wszelkich działań człowieka są potrzeby, a zwłaszcza potrzeby niezaspokojone będące czynnikiem sprawczym tych działań. Dlatego też pierwszym krokiem w diagnozie stanu gminy jest ocena poziomu zaspokojenia potrzeb jej mieszkańców.*

#### 4.1.1. Struktura i kryteria ocen potrzeb społecznych

*Poniżej znajduje się lista potrzeb społecznych uniwersalnych, wyróżnianych w literaturze przedmiotu. Na stopień zaspokojenia wszystkich tych potrzeb, wpływać mogą władze gminy lub podmioty instytucjonalne i ogół mieszkańców współdziałających w realizacji przyszłej strategii.*

##### **Zabezpieczenie materialne:**

- poziom dochodów,
- struktura dochodów,
- możliwość zachowania, odtwarzania i powiększania dochodów.

##### **Wyżywienie:**

- jakość wody pitnej,
- jakość żywności produkowanej na swoim terenie,
- dostępność produktów żywnościowych,
- skala ewentualnego niedożywienia,
- kultura i racjonalność żywienia,
- dostęp do zbiorowych form żywienia.

##### **Schronienie:**

- możliwość samodzielnego zamieszkiwania,
- standard mieszkań,
- typ budynków mieszkalnych,
- skala ewentualnej bezdomności.

##### **Bezpieczeństwo:**

- zagrożenia przestępczością,
- zagrożenia spokoju publicznego,
- zagrożenia związane z ruchem komunikacyjnym,
- zagrożenia zdarzeniami losowymi.

##### **Zdrowie i życie:**

- przeciętna długość trwania życia, umieralność niemowląt,
- zachorowalność, w tym na choroby przewlekłe, choroby cywilizacyjne,
- zagrożenie zdrowia i życia wynikające z zachowań patologicznych,
- udział niepełnosprawnych,
- dostęp do otwartego i zamkniętego leczenia,
- styl życia.

##### **Opieka:**

- nad dziećmi,
- nad niepełnosprawnymi,
- nad osobami w podeszłym wieku,
- nad osobami niedostosowanymi społecznie.

**Rozwój ludzi:**

- długość kształcenia szkolnego,
- jakość kształcenia,
- poziom wykształcenia mieszkańców,
- czas poświęcony rozwojowi fizycznemu,
- poziom rozwoju fizycznego,
- czas na rozwój emocjonalny i duchowy.

**Rekreacja, wypoczynek, przyjemności:**

- ilość czasu wolnego,
- dostęp do różnorodnych form rekreacji i wypoczynku,
- jakość (poziom rekreacji i wypoczynku).

**Kontakty społeczne, więź grupowa:**

- stopień integracji społeczności lokalnych,
- stopień zorganizowania społeczności lokalnych,
- tolerancyjność,
- ofiarność,
- lojalność grupowa.

**Kreacja otoczenia, poczucie użyteczności, uznanie, akceptacja, gratyfikacja:**

- możliwość oddziaływania na otoczenie materialne i społeczne,
- możliwość aktywności zawodowej,
- możliwość aktywności pozazawodowej,
- poziom uczestnictwa w aktywnościach,
- mechanizmy gratyfikacji,
- poziom satysfakcji materialnej i niematerialnej.

**Tożsamość z gminą, ład przestrzenny:**

- identyfikacja z miejscem,
- poziom uczestnictwa w zarządzaniu gminą,
- orientacja w przestrzeni,
- walory estetyczne, historyczne i symboliczne.

**Swoboda i łatwość kontaktów przestrzennych:**

- różnorodność, niezawodność i wygoda w nawiązywaniu kontaktów,
- koszt kontaktów,
- czas zużywany na realizowanie kontaktów.

**Kultura:**

- poziom biernego uczestnictwa w kulturze,
- poziom czynnego uczestnictwa w kulturze,
- dostępność do różnorodnej oferty kulturalnej.

**Wartości moralne, potrzeby religijne**

#### 4.1.2. Ocena poziomu zaspokojenia potrzeb społecznych

Poziom zaspokojenia potrzeb został oceniony przez mieszkańców gminy bezpośrednio uczestniczących w pracach nad strategią (uczestników warsztatów) jak i osoby biorące udział w konsultacjach społecznych wypracowanego dokumentu poprzez wypełnienie ankiet. Każdej z potrzeb przyznawano w ankiecie punkty od 0 do 10 według własnej oceny, przy czym 0 oznacza brak zaspokojenia potrzeby, 10 - bardzo wysoki poziom zaspokojenia potrzeby. Wynik oceny przedstawiony jest poniżej jako średnia liczba punktów, jaką uzyskał poziom zaspokojenia każdej z potrzeb (suma punktów dla każdej z potrzeb podzielona przez liczbę odpowiedzi). Potrzeby zostały uszeregowane według oceny poziomu ich zaspokojenia zaczynając od potrzeby o najniższym poziomie zaspokojenia, a kończąc na potrzebie o najwyższym poziomie zaspokojenia.

<b>Potrzeba</b>	<b>Ocena poziomu zaspokojenia potrzeby</b> punkty w ocenie mieszkańców
Kultura	1,78
Zabezpieczenie materialne	2,28
Rekreacja, wypoczynek, przyjemności	2,68
Kreacja otoczenia, poczucie użyteczności, uznanie, akceptacja, gratyfikacja	2,80
Swoboda i łatwość kontaktów przestrzennych	2,80
Kontakty społeczne, więź grupowa	2,90
Tożsamość z gminą, ład przestrzenny	3,64
Rozwój ludzi	3,78
Opieka	4,42
Wyżywienie	4,94
Zdrowie i życie	5,00
Schronienie	5,12
Wartości moralne, potrzeby religijne	5,32
Bezpieczeństwo	6,16

#### 4.2. ZIDENTYFIKOWANE PROBLEMY GMINY

*W trakcie pracy warsztatowej uczestnicy zidentyfikowali problemy w następujących zakresach:*

***zaspokojenia potrzeb mieszkańców,  
potencjałów gminy,  
w sferze gospodarczej.***

#### **4.2.1. Problemy w zakresie zaspokojenia potrzeb mieszkańców**

W zakresie zaspokojenia potrzeb mieszkańców, w odniesieniu do poszczególnych z nich zidentyfikowano następujące problemy:

##### **Zabezpieczenie materialne:**

- Ponad połowa mieszkańców posiadająca dochody poniżej poziomu socjalnego.
- Duża ilość mieszkańców w wieku produkcyjnym korzystająca z pomocy społecznej.
- Bardzo niskie dochody osób utrzymujących się z rolnictwa.

##### **Wyżywienie:**

- Zła jakość wody w wodociągu w Ożennej.
- Ograniczona dostępność produktów żywnościowych.
- Niedożywienie występujące w rodzinach patologicznych i wielodzietnych.
- Występujące przypadki niskiej kultury żywienia.
- Ograniczony dostęp do usług gastronomicznych.

##### **Schronienie:**

- Drastycznie ograniczone możliwości samodzielnego zamieszkiwania.
- Niski standard zamieszkiwania dużej części rodzin.
- Wzrastające koszty zamieszkiwania.

##### **Bezpieczeństwo:**

- Wzrastające zagrożenie bezpieczeństwa mieszkańców na drogach (ruch pieszy i kołowy).
- Występujące przypadki zakłócania porządku publicznego.
- Zwiększony stopień zagrożenia zdarzeniami losowymi (śnieżyce, gołoledzie, powodzie, huragany).
- Występujące przypadki zagrożenia bezpieczeństwa zdrowia, życia i mienia wynikające z utrudnień komunikacyjnych.

##### **Zdrowie i życie:**

- Wzrastający poziom spożycia alkoholu.
- Duży odsetek dzieci i młodzieży z wadami postawy.
- Zagrożenie zdrowia i życia ze strony osób pijanych (kierowcy i inni).
- Wysoki odsetek młodzieży spożywającej alkohol.
- Ograniczony dostęp do gimnastyki korekcyjnej dla dzieci.
- Znaczna ilość zachorowań na choroby przewlekłe.
- Brak możliwości prowadzenia rehabilitacji dla osób niepełnosprawnych i chorych na terenie gminy.
- Ograniczony dostęp do całodobowej opieki lekarskiej.

##### **Opieka:**

- Brak możliwości udziału osób w podeszłym wieku i niepełnosprawnych w życiu społecznym.
- Występujące przypadki małej odpowiedzialności rodziców za dzieci i ich rozwój.

**Rozwój ludzi:**

- Bardzo uboga baza rekreacyjna.
- Ograniczona możliwość nauczania języków obcych.
- Ograniczone możliwości kształcenia ponadpodstawowego i wyższego.
- Za niski poziom wykształcenia mieszkańców.

**Rekreacja, wypoczynek, przyjemności:**

- Brak zorganizowanych form rekreacji i wypoczynku.

**Kreacja otoczenia, poczucie użyteczności, uznania, akceptacji, gratyfikacji:**

- Brak mechanizmów gratyfikacji materialnej i niematerialnej dla osób pracujących na rzecz własnej społeczności.
- Małe możliwości aktywności zawodowej.
- Brak poparcia dla osób pracujących społecznie.
- Brak satysfakcji materialnej i niematerialnej – mała różnica w poziomie życia osób pracujących i bezrobotnych.
- Niski stopień przywiązania młodych ludzi do miejsca zamieszkania, miejscowości, gminy.
- Ograniczona informacja na temat możliwości uczestnictwa w zarządzaniu gminą.

**Tożsamość z gminą, ład przestrzenny:**

- Walory estetyczne, historyczne i symboliczne – duże, ale mało wyeksponowane.

**Kultura:**

- Bardzo mała oferta kulturalna.

**Kontakty społeczne, więź grupowa:**

- Niski stopień integracji społeczności gminy.
- Przyzwolenie społeczne na występujące przypadki patologii zachowań społecznych: picie alkoholu, palenie papierosów przez młodocianych, wulgaryzmy, wandalizm.
- Liczne przypadki niedostosowań społecznych.
- Niski stopień ofiarności na rzecz własnego środowiska.
- Rozdźwięki pomiędzy pracującymi a bezrobotnymi.
- Brak lojalności grupowej.

**Swoboda i łatwość kontaktów przestrzennych:**

- Drastycznie utrudnione kontakty przestrzenne.

**Wartości moralne i potrzeby religijne:**

- Występujące przypadki zacierania się wartości moralnych.



#### 4.2.2. Problemy w zakresie potencjałów gminy

*W odniesieniu do zasobów i możliwości gminy zidentyfikowano problemy w zakresie potencjałów: technicznego, ekologicznego, ludzkiego i instytucjonalnego.*

##### **Potencjał techniczny**

*W potencjale technicznym zidentyfikowano problemy w zakresie budownictwa (budynki i budowle), infrastruktury oraz systemów zabezpieczeń.*

Zidentyfikowane problemy to:

##### **budynki i budowle**

- Niedokończone niszczące obiekty użyteczności publicznej.
- Zbyt mała ilość działek pod budownictwo mieszkaniowe i turystyczno-rekreacyjne.
- Niszczące zabytki kultury materialnej.
- Brak przekaźników TV i telefonii komórkowej.
- Brak zorganizowanych parkingów.
- Architektura zabudowy bardzo często niedostosowana do krajobrazu.

##### **infrastruktura**

- Brak komunalnych oczyszczalni ścieków i sieci kanalizacyjnej.
- Słabo rozwinięta sieć telefoniczna.
- Niskie napięcie, spadki napięcia w sieci energetycznej.
- Brak sieci wodociągowej w części miejscowości gminy.
- Bardzo zły stan dróg.
- Częste przypadki uszkodzeń linii energetycznych.

##### **systemy zabezpieczeń**

- Niedostateczna ilość punktów poboru wody dla celów p. poż.
- Duże ubytki gruntów rolnych, zniszczenia dróg powodowane przez cieką wodną w czasie gwałtownych przyborów.
- Brak zagospodarowania znacznej części odpadów komunalnych w niektórych miejscowościach.

##### **Potencjał ekologiczny**

*W odniesieniu do potencjału ekologicznego zidentyfikowano problemy w zakresie ekoświadomości, systemów i urządzeń proekologicznych i zasobów naturalnych.*

Zidentyfikowane problemy to:

##### **ekoświadomość**

- Niska świadomość ekologiczna.
- Brak dbałości o wygląd własnego podwórka.
- Wyciekająca gnojówka, wyciekające szamba.
- Nieumiejętność segregacji śmieci.
- Brak synchronizacji zabudowy z walorami krajobrazowymi.

##### **systemy i urządzenia proekologiczne**

- Brak kanalizacji i niedostateczna ilość oczyszczalni ścieków.
- Problem utylizacji odpadów.

- Wykorzystywanie źródeł energii nieprzyjaznych środowisku.
- Duże zagęszczenie napowietrznych linii energetycznych.
- Brak miejsc na pobieranie żwiru.

**zasoby naturalne**

- Obniżanie się poziomu wód gruntowych.
- Okresowe zanieczyszczenie powietrza przez kotłownie węglowe (szczególnie w dolinach).
- Nie rozpoznanie potencjalnych zasobów wód mineralnych.

**Potencjał ludzki**

W odniesieniu do potencjału ludzkiego zidentyfikowane problemy to:

**w aspekcie demograficznym**

- Migracja młodych ludzi z gminy.
- Spadek przyrostu naturalnego.
- Rosnący odsetek ludzi (mieszkańców) w wieku poprodukcyjnym.
- Wyludnianie się niektórych miejscowości (Świątkowa Mała, Świątkowa Wielka).

**aktywność zawodowa**

- Niedocenywanie wartości wykształcenia wśród wielu rodzin.
- Kierunki kształcenia i kwalifikacje niedostosowane do potrzeb rynku pracy.

**postawy społeczne**

- Bierność u osób, które utraciły pracę (szczególnie w byłych PGR).
- Ograniczona aktywność zawodowa.
- Zbyt mały udział mieszkańców w życiu społecznym gminy.

### 4.2.3. Problemy w sferze działalności gospodarczej

*W sferze działalności gospodarczej zidentyfikowano problemy w zakresie działalności produkcyjnej, rzemiosła i wytwórczości, handlu i usług, turystyki i lecznictwa uzdrowiskowego oraz rolnictwa i gospodarki leśnej. Za najważniejsze problemy uznano:*

#### **Handel, usługi**

- Tworzenie niezdrowej konkurencji dla miejscowego handlu przez handel obwoźny.
- Ograniczone możliwości rozwoju handlu i usług.
- Niedostatek usług ogólnych.

#### **Rzemiosło i wytwórczość**

- Mała świadomość w zakresie możliwości uzyskiwania dochodów z rękodzielnictwa i turystyki.

#### **Turystyka**

- Zbyt niskie dochody z działalności turystycznej.
- Ograniczona dostępność komunikacyjna gminy.
- Brak informacji i oznaczeń.
- Słaba oferta turystyczna gminy.
- Nie wykorzystany zalew w Krempnej.
- Zanieczyszczenie środowiska odpadami stałymi.
- Brak współpracy pomiędzy podmiotami świadczącymi usługi turystyczne.

#### **Rolnictwo**

- Ograniczenia infrastrukturalne rozwoju rolnictwa.
- Słaba kondycja gospodarstw rolnych.
- Duże koszty produkcji rolniczej w porównaniu do uzyskanych efektów.
- Ograniczony rynek zbytu produktów rolnych.
- Szkody wyrządzone w uprawach rolnych i leśnych przez dziką zwierzynę.

#### **Leśnictwo**

- Utrudnienia związane z zalesieniem gruntów rolnych V i VI klasy.

### 4.3. CZYNNIKI ROZWOJOWE GMINY

#### 4.3.1. Czynniki rozwojowe w zakresie wybranych potrzeb mieszkańców

*W trakcie spotkania warsztatowego uczestnicy identyfikowali czynniki sprzyjające oraz niesprzyjające w zakresie zaspokajania potrzeb mieszkańców. Identyfikacja dokonana została odrębnie dla czynników rozwojowych wewnętrznych (sprzyjających i niesprzyjających), odnoszących się do gminy, na które gmina w dużym stopniu może wpływać oraz czynników rozwojowych zewnętrznych (stanowiących szanse i zagrożenia) odnoszących się do otoczenia gminy, na które gmina przeważnie nie ma wpływu.*

#### **Gmina**

##### **czynniki sprzyjające:**

Duże zasoby taniej siły roboczej.

- + Minimalne zagrożenie przestępczością.
- + Prywatyzacja bloków mieszkalnych po PGR.
- + Duża ilość wolnych terenów do wykorzystania gospodarczego i pod budownictwo mieszkaniowe.
- + Nie ma ludzi bezdomnych.
- + Propagowanie zasad racjonalnego żywienia przez pracowników ODR.
- + Funkcjonowanie komisariatu policji.
- + Pomoc Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej świadczona rodzinom wielodzietnym.
- + Rosnące znaczenie turystyki w rozwoju gminy.
- + Dotowanie paliwa dla komisariatu przez Urząd Gminy.
- + Nauczanie języków obcych (zachodnich) w szkołach.
- + Dotowanie nauczania języków obcych w szkołach.
- + Piękne walory krajoznawcze gminy.
- + Działalność pielęgniarki środowiskowej.
- + Rozpoczęta budowa gimnazjum w Krempnej.
- + Rozpoczęta inwestycja związana z uruchomieniem świetlicy gimnazjalnej.
- + Funkcjonowanie Gminnego Ośrodka Kultury i Rekreacji.
- + Rozpoczęta inwestycja budowy sali gimnastycznej.
- + Funkcjonujący ośrodek zdrowia.
- + Zorganizowane dożywianie dzieci w szkołach.
- + Funkcjonujący Ludowy Zespół Sportowy „Magura”.
- + Posiadanie terenów rekreacyjnych: zalew, szlaki turystyczne.
- + Działa Komisja ds. Rozwiązywania Problemów Alkoholowych.
- + Prowadzenie hipoterapii w gospodarstwach agroturystycznych.
- + Funkcjonowanie Ośrodka Doradztwa Rolniczego.
- + Prowadzenie gimnastyki korekcyjnej w Szkole Podstawowej w Krempnej.
- + Organizowanie wyjazdów szkoleniowych przez szkoły i Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Iwoniczu.
- + Funkcjonujący wyciąg narciarski.
- + Dobrze rozwinięta sieć dróg.
- + Opieka sprawowana przez dzieci nad miejscami pamięci narodowej.

- + Rozpoczęta rozbudowa i modernizacja linii telefonicznej.
- + Możliwość objęcia gminy zasięgiem telefonii komórkowej - wieża przekaźnikowa Magurskiego Parku Narodowego.
- + Silne poczucie przywiązania do miejsca pochodzenia (zwłaszcza mieszkańców starszych).
- + Funkcjonowanie Towarzystwa Miłośników Krempnej i Okolicy.
- + Działalność szkół na rzecz rozwoju emocjonalnego dzieci i młodzieży.
- + Bogata historia, liczne zabytki.
- + Przeszłość historyczna i walory kulturowe.
- + Funkcjonowanie Gminnego Ośrodka Kultury i Rekreacji - organizowanie imprez kulturalnych.
- + Funkcjonowanie biblioteki gminnej.
- + Istniejące świetlice ludowe.
- + Udział dzieci w akcjach na rzecz poprawy stanu środowiska naturalnego.

**czynniki niesprzyjające:**

- Ograniczenia rozwoju budownictwa mieszkalnego wynikające z obowiązującego planu zagospodarowania przestrzennego.
- Małe możliwości wspierania osób podejmujących działalność gospodarczą i działających na rzecz swego środowiska.
- Łatwa możliwość zakupu napojów alkoholowych.
- Niedostatecznie rozwinięta sieć sklepów.
- Przejęcie gospodarki leśnej przez Magurski Park Narodowy – likwidacja miejsc pracy.
- Zły stan techniczny i funkcjonalny przystanków autobusowych.
- Brak stacji benzynowej.
- Niekorzystne warunki prowadzenia produkcji rolnej.
- Brak toalety publicznej.
- Zatrudnianie osób spoza gminy.
- Niedostateczna ilość chodników dla pieszych.
- Duże odległości do potencjalnego rynku pracy.
- Złe nawyki żywieniowe.
- Niewystarczająca oferta w zakresie usług gastronomicznych.
- Zły stan techniczny dróg, niedostateczne oznakowanie dróg publicznych.
- Przestarzały technicznie wodociąg – kosztowny w utrzymaniu.
- Ograniczone zasoby finansowe mieszkańców.
- Peryferyjne położenie gminy.
- Ograniczona dostępność materiałów budowlanych.
- Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura.
- Upadek Państwowych Gospodarstw Rolnych.
- Sytuacja finansowa mieszkańców ograniczająca korzystanie z gastronomii.
- Ograniczone możliwości zakupu działek budowlanych.
- Ograniczenia zabudowy w Myscovej wynikające z niepewności prowadzenia budowy zapory na Wisłóce.
- Nieodpowiednio wyposażone sale lekcyjne.
- Brak motywacji do nauki.
- Brak pedagoga szkolnego.
- Brak klubu seniora.
- Brak zorganizowanych form rekreacji (zespoły, koła gospodyń).

- Brak współpracy siostr Caritas z pielęgniarkami środowiskowymi.
- Łatwy dostęp do alkoholu.
- Nieumiejętność mieszkańców gospodarowania wolnym czasem.
- Brak kultury picia alkoholu.
- Ograniczone środki mieszkańców na rehabilitację.
- Niski prestiż osób wykształconych.
- Występujące zjawisko niedożywienia.
- Występujące przypadki przeciążenia dzieci pracą fizyczną.
- Zły stan techniczny wyciągu narciarskiego.
- Brak opiekunów świetlic.
- Za mało lekarzy.
- Utrudniony dostęp do ośrodków rehabilitacji wynikający z dużych odległości.
- Tolerancja ludności i policji dla osób pijanych.
- Brak radcy prawnego w Urzędzie Gminy.
- Brak możliwości indywidualnego nauczania języków obcych na terenie gminy.
- Słabo wyposażone świetlice.
- Brak pieniędzy na opłacenie zorganizowanych form wypoczynku.
- Brak zorganizowanych form wypoczynku (np. półkolonie, przyjazdy zespołów, kina)
- Zaniedbany zalew na Wisłocze w Krempnej.
- Brak pracy.
- Brak różnorodności zainteresowań u mieszkańców.
- Łatwy dostęp młodzieży do alkoholu.
- Tolerancja rodziców – niewłaściwa opieka nad dziećmi.
- Niski poziom wykształcenia mieszkańców.
- Duże odległości i brak finansów na kształcenie, leczenie i rozwój ludzi.
- Niska świadomość części rodziców w zakresie odpowiedzialności za dzieci i ich rozwój.
- Dwuzmianowość pracy w szkole w Krempnej.
- Niewystarczające zaplecze sportowe.
- Brak zorganizowanych form współdziałania kobiet.
- Ograniczone zasoby finansowe mieszkańców gminy.
- Bardzo zły stan techniczny dróg.
- Niedostateczna informacja o imprezach kulturalnych i sportowych.
- Niewystarczająca ilość abonentów telefonicznych i niska jakość usług telekomunikacyjnych.
- Wysoki koszt wykonania przyłącza telefonicznego.
- Komunikacja publiczna niedostosowana do potrzeb mieszkańców.
- Wysoki poziom bezrobocia, niskie dochody mieszkańców.
- Niskie zarobki.
- Zwiększający się brak poszanowania pracy.
- Brak mechanizmów aktywizujących mieszkańców.
- Brak mediów lokalnych.
- Ograniczone warunki rozwoju zawodowego dla ludzi młodych.
- Duże rozproszenie miejscowości.
- Podejrzliwość wobec osób pracujących społecznie o brak bezinteresowności.
- Ograniczony rynek pracy.
- Brak stacji benzynowej.

- Brak tablicy ogłoszeń na zewnątrz Urzędu Gminy.

### ***Otoczenie***

#### **szanse:**

- + Kredyty na rozwój agroturystyki.
- + Wzrastające zainteresowanie zdrową żywnością.
- + Światowy rozwój turystyki.
- + Możliwość uzyskania środków na modernizację wodociągu z Agencja Własności Rolnej Skarbu Państwa.
- + Możliwość zwiększenia aktywności w zakresie przeciwdziałania alkoholizmowi.
- + Wzrost zainteresowania atrakcjami występującymi w gminie.
- + Zasoby terenów leśnych – Krempna, Polany.
- + Pojawiające się możliwości zalesiania gruntów i czerpania z tego tytułu dochodów.
- + Duża pomoc AWRSP rodzinom byłych pracowników byłych PGR-ów.
- + Możliwość ograniczenia ilości punktów sprzedaży napojów alkoholowych.
- + Dostępność opieki Caritasu (Kąty).
- + Możliwość korzystania z pomocy Agencji Własności Rolnej Skarbu Państwa.
- + Możliwość korzystania ze wsparcia i środków fundacji na rzecz rozwoju sportu i turystyki.
- + Publikacje o gminie i jej otoczeniu

#### **zagrożenia:**

- Nieopłacalność produkcji rolnej.
- Niedoskonały system pomocy społecznej.
- Słabo rozwinięte połączenia autobusowe.
- Brak nadzoru nad świetlicami, sprzętem itp.
- Ograniczony dostęp do leczenia sanatoryjnego.
- Demoralizujący wpływ rozwiązań socjalnych na osoby, które utraciły pracę.
- Wysokie koszty modernizacji dróg.
- Negatywne wzorce płynące z mediów i zachowań niektórych osób przyjezdnych



### 4.3.2. Czynniki rozwojowe w zakresie wybranych potencjałów

*W trakcie spotkań warsztatowych uczestnicy identyfikowali czynniki sprzyjające i niesprzyjające utrwalaniu i rozwojowi poszczególnych potencjałów. W tym przypadku identyfikacja dokonana została również odrębnie dla czynników rozwojowych wewnętrznych, na które gmina w dużym stopniu może wpływać, oraz czynników rozwojowych zewnętrznych odnoszących się do otoczenia gminy, na które gmina przeważnie nie ma wpływu.*

#### Potencjał techniczny

##### *Gmina*

##### **mocne strony:**

- + Wyremontowane linie średniego napięcia.
- + Istniejące plany telefonizacji gminy.
- + Dobrze rozwinięta sieć wymiany butli gazowych.
- + Rosnąca rola Magurskiego Parku Narodowego w rozwoju turystyki i infrastruktury.
- + Funkcjonujące oczyszczalnie ścieków.
- + Funkcjonujące wodociągi w Krempnej, Świątkowej Wielkiej, Ożennej i Wyszowatce.

##### **słabe strony:**

- Dowolność w budownictwie (styl, architektura).
- Złe wykonanie dróg i zła jakość prowadzonych remontów dróg.
- Brak transformatorów w części miejscowości gminy.
- Zły stan finansowy parafii - trudności w utrzymaniu obiektów sakralnych.
- Przeszarżała sieć energetyczna.
- Niedostateczna dbałość zakładu energetycznego o stan sieci energetycznej.
- Ukształtowanie terenu niesprzyjające rozwojowi infrastruktury.
- Brak środków w budżecie gminy na poprawę sieci energetycznej.
- Brak wolnych gruntów uzbrojonych w infrastrukturę techniczną.
- Wstrzymane modernizacje kotłowni w domach prywatnych.
- Zbyt rozproszona zabudowa.
- Wysokie koszty budowy i modernizacji infrastruktury.
- Trudne warunki klimatyczne powodujące szybsze niszczenie stanu technicznego dróg.

##### *Otoczenie*

##### **szanse:**

- + Uruchomienie przejścia granicznego dla ruchu samochodowego.
- + Możliwość pozyskiwania zewnętrznych środków na remont i odbudowę zabytków.
- + Możliwość uruchomienia łączności telefonii komórkowej poprzez wieżę przekaźnikową w Magurskiego Parku Narodowego.
- + Możliwość pozyskiwania środków z funduszy pomocowych na rozwój infrastruktury.

##### **zagrożenia:**

- Utrudnienia w dostępie do środków pomocowych na rozwój infrastruktury.
- Wysokie ceny nośników energii.
- Długotrwałe przerwy w remontach niektórych dróg.
- Ograniczone środki na konserwację zabytków.

#### Potencjał ekologiczny

### **Gmina**

#### **mocne strony:**

- + Najwyższe zagęszczenie w skali kraju występowania zwierząt ginących zapisanych w Czerwonej Księdze: Orlik Krzykliwy, Myszołów, Puszczyk Uralski.
- + Wyjątkowe krajobrazy (Ciechania).
- + Osobliwa flora i fauna.
- + Uczestnictwo gminy w programie „Czysta Wisłoka”.
- + Wieloletnia działalność popularyzacyjna szkół w dziedzinie ochrony środowiska i zabytków.
- + Istniejące dwie oczyszczalnie ścieków.
- + Dobrze rozwinięta sieć wymiany butli gazowych.
- + Niski poziom stosowania nawozów i pestycydów w rolnictwie.
- + Czystość wód i powietrza.
- + Działalność Magurskiego Parku Narodowego.
- + Udział w akcjach ekologicznych ( sprzątanie świata, zbiórka surowców wtórnych, opieka nad bobrami).
- + Kontenery na śmieci w Krempnej i części Kotani.
- + Kotłownie olejowe w budynkach użyteczności publicznej i w kilku gospodarstwach.
- + Sieć cieków wodnych na północnych zboczach Beskidu Niskiego.
- + Gmina posiada naturalne zasoby do wytwarzania energii z wykorzystaniem niekonwencjonalnych metod.

#### **słabe strony:**

- Punktowe zanieczyszczanie wód przez ścieki i odpady stałe.
- Niedoceniając walorów przyrodniczo-krajoznawczych otoczenia.
- Brak nawyków racjonalnego zagospodarowania odpadów.
- Zanieczyszczanie powietrza przez kotłownie węglowe.
- Brak dostosowania architektury do krajobrazu.
- Traktowanie przyrody wyłącznie jako źródła surowców.
- Utrudniony dostęp do drewna opałowego.
- Duże odległości, niekorzystne ukształtowanie terenu, rozproszona zabudowa utrudniająca kanalizację gminy, zbiórkę śmieci.
- Brak kompleksowego rozwiązania problemu zbiórki odpadów stałych z całej gminy.
- Niedostatecznie rozwinięte komunalne oczyszczalnie ścieków, brak kanalizacji.
- Wstrzymane modernizacje kotłowni (w gospodarstwach indywidualnych).
- Przestarzałe systemy grzewcze i coraz częstsze wykorzystanie węgla jako opału (budynki indywidualne).
- Niepełne zrozumienie idei funkcjonowania Magurskiego Parku Narodowego.
- Gmina niedostatecznie przygotowana infrastrukturalnie do przyjmowania turystów.

### **Otoczenie**

#### **szanse:**

- + Rosnący wpływ mediów na świadomość mieszkańców.
- + Działalność fundacji proekologicznych.
- + Funkcjonujący Związek Gmin „Czysta Wisłoka”.
- + Rozwój różnych form aktywnego wypoczynku.
- + Rosnące zainteresowanie wypoczynkiem w terenach atrakcyjnych ekologicznie.
- + Rosnące zainteresowanie przyrodą i jej obserwacją.

- + Możliwość korzystania ze środków pomocowych na rozwiązywanie problemów ekologicznych.
- + Na ukończeniu budowa nowoczesnego wysypiska śmieci w Dukli - odbiór śmieci z gminy Krempna.
- + Istniejące preferencyjne kredyty na inwestycje proekologiczne.
- + Rosnące zainteresowanie ochroną środowiska.

**zagrożenia:**

- Napływ transgranicznych zanieczyszczeń pyłowo-gazowych.
- Wysokie ceny proekologicznych nośników energii.
- Mała skuteczność edukacji ekologicznej.
- Wysokie koszty inwestycji infrastrukturalnych.
- Wysokie koszty zmiany systemów ogrzewania.
- Niska opłacalność produkcji rolnej.

**Potencjał ludzki*****Gmina*****mocne strony:**

- + Opracowanie strategii rozwoju gminy metodą uspołecznioną.
- + Możliwość rozwoju turystyki, w tym agroturystyki.
- + Działalność szkół - otwarcie młodzieży na świat, kształtowanie wrażliwości ekologicznej, historycznej, etnograficznej.
- + Działalność Magurskiego Parku Narodowego w zakresie rozwoju turystyki.
- + Funkcjonowanie Towarzystwa Miłośników Krempnej i Okolicy.

**słabe strony:**

- Brak poszanowania pracy u części mieszkańców.
- Brak wiary w sukces działań społecznych.
- Utrudniony dostęp ekonomiczny do kształcenia na poziomie średnim i wyższym.
- Ukształtowane postawy tymczasowości.
- Oddalenie od ośrodków edukacyjnych.
- Brak miejsc pracy w części miejscowości gminy.
- Trudna sytuacja finansowa wielu rodzin.
- Upadek gospodarstw rolnych.
- Przeważające postawy roszczeniowe w stosunku do władz samorządowych.
- Bariery świadomościowe w dostosowaniu się do życia w nowej sytuacji gospodarczej i społecznej.
- Niewystarczająca ilość miejsc pracy.
- Niskie zarobki.
- Nadużywanie alkoholu przez część mieszkańców gminy.

***Otoczenie*****szanse:**

- + Programy pomocowe na rozwój demokracji lokalnej.
- + Programy pomocowe na szkolenie, przekwalifikowanie i rozwój zasobów ludzkich.
- + Kredyty i pożyczki preferencyjne na tworzenie nowych miejsc pracy.

- + Korzystne rozwiązania prawne przy prowadzeniu agroturystyki.

**zagrożenia:**

- Niestabilna polityka gospodarcza w stosunku do rolnictwa i obszarów wiejskich.
- Niska opłacalność produkcji w rolnictwie.
- Mała różnorodność profili kształcenia w szkołach najbliższej okolicy.
- Załamanie się rynku pracy na Podkarpaciu.
- Rosnące koszty kształcenia.

### 4.3.3. Czynniki rozwojowe w zakresie wybranych dziedzin działalności gospodarczej

*W trakcie spotkań warsztatowych uczestnicy identyfikowali mocne strony (atuty) oraz słabe strony (słabości) gminy jako czynniki rozwojowe wewnętrzne, na które gmina w dużym stopniu może wpływać. Jednocześnie zidentyfikowano czynniki rozwojowe zewnętrzne, szanse i zagrożenia, na które gmina przeważnie nie może wpływać.*

#### **Handel i usługi, rzemiosło i wytwórczość, turystyka**

##### ***Gmina***

##### **mocne strony:**

- + Zalew w Krempnej.
- + Istniejąca baza noclegowa .
- + Działalność Towarzystwa Miłośników Krempnej i Okolicy.
- + Załączki świadczenia usług turystycznych.
- + Walory przyrodniczo-krajobrazowe gminy.
- + Atrakcje turystyczne: szlaki turystyczne, wyciąg narciarski.
- + Zabytki architektury: cerkwie, chaty łemkowskie, cmentarze, kapliczki.
- + Położenie proturystyczne.
- + Specyfika kuchni regionalnej.
- + Zbiory muzealne związane z gminą.
- + Specyficzny klimat – długa zima.
- + Obecność parku narodowego.
- + Bogata i ciekawa przeszłość historyczna.
- + Gościnność mieszkańców.
- + Dziewicze tereny, niski stopień zaludnienia.
- + Duże zasoby taniej siły roboczej.

##### **słabe strony:**

- Zamulenie zalewu w Krempnej.
- Mała przepustowość wyciągu narciarskiego w Żydowskim.
- Brak infrastruktury wspomagającej rozwój sportów wodnych.
- Bardzo zła jakość dróg powiatowych i gminnych na terenie gminy.
- Brak cyklicznych imprez kulturalnych, rozrywkowych, sportowo-rekreacyjnych .
- Brak pełnego przejścia granicznego.
- Brak bieżącego szkolenia agroturystycznego.
- Brak gminnej polityki proturystycznej.
- Niewystarczający stopień współpracy władz gminy w dyrekcją Magurskiego Parku Narodowego.
- Brak kąpieliska w Krempnej.
- Słaba oferta w zakresie aktywnego wypoczynku i rekreacji.
- Brak wyznaczonych terenów pod inwestycje turystyczne.
- Niewystarczająca promocja gminy.
- Niewystarczająca ilość abonentów telefonicznych, niska jakość usług telekomunikacyjnych.
- Niska świadomość ludności o możliwościach uzyskiwania dochodów z turystyki.
- Brak oczyszczalni ścieków i kanalizacji gminnych (poza osiedlowymi).

- Ograniczone zasoby finansowe mieszkańców gminy.
- Brak ostatecznych, jasnych decyzji odnośnie budowy zalewu w Myscowej.
- Zbyt wąski zakres oferowanych usług agroturystycznych.

### *Otoczenie*

#### **szanse:**

- + Rosnące zainteresowanie aktywnym wypoczynkiem.
- + Wzrost zainteresowania społeczeństwa turystyką i wypoczynkiem.
- + Wzrost zainteresowania wypoczynkiem na wsi.
- + Funkcjonowanie Stowarzyszenia Galicyjskie Gospodarstwa Gościnne.
- + Najkrótszy szlak turystyczno-handlowy na Węgry.
- + Rosnące zainteresowanie terenami nieskażonymi cywilizacją.
- + Funkcjonowanie Uniwersytetu Ludowego we Wzdowie.
- + Istniejące plany budowy zbiornika retencyjnego w Myscowej.
- + Projekt rozwoju przejścia granicznego Ożenna – Niżna Polianka.

#### **zagrożenia:**

- Uregulowania prawne niesprzyjające podejmowaniu działalności gospodarczej
- Konkurencyjna oferta ośrodków turystycznych na Słowacji.
- Komunikacja osobowa niedostosowana do potrzeb turystów i mieszkańców.
- Konkurencja ze strony sąsiadujących centrów turystyki i wypoczynku.
- Małe zainteresowanie turystów spędzaniem czasu na terenie gminy.
- Trudności w uzyskiwaniu kredytów preferencyjnych na rozwój turystyki.

## **Leśnictwo, rolnictwo**

### *Gmina*

#### **mocne strony:**

- + Produkcja zdrowej żywności.
- + Niski stopień chemizacji rolnictwa.
- + Duże rezerwy w budynkach inwentarskich.
- + Tradycja chowu i hodowli bydła i owiec.
- + Duże zasoby siły roboczej.
- + Duża lesistość gminy.
- + Wysoka zdrowotność drzewostanów.
- + Przygraniczne położenie.
- + Czyste środowisko naturalne.
- + Atrakcyjne warunki dla rozwoju agroturystyki.
- + Duże areale gruntów rolnych.
- + Duża powierzchnia użytków zielonych.

#### **słabe strony:**

- Oddalenie od rynków zbytu.
- Niedostateczna ilość dróg dojazdowych do pól.
- Małe zasoby kapitałowe gospodarstw.

- Brak zakładów przetwórstwa rolno-spożywczego.
- Rozdrobnienie gospodarstw.
- Mało specjalistycznego sprzętu w gospodarstwach rolnych.
- Niekorzystne warunki klimatyczne.
- Niska wydajność produkcji roślinnej.
- Zbyt wąski zakres ofert gospodarstw agroturystycznych.
- Utrata miejsc pracy przy robotach leśnych w związku z powstaniem Magurskiego Parku Narodowego.
- Niski poziom produkcji towarowej w gospodarstwach rolnych.
- Mała skala produkcji rolnej.
- Niski stopień współpracy między rolnikami.

### *Otoczenie*

#### **szanse:**

- + Zainteresowanie agroturystyką.
- + Kredyty preferencyjne na rolnictwo i miejsca pracy poza rolnictwem.
- + Możliwość tworzenia grup producenckich.
- + Plany budowy zapory w Kątach.
- + Wzrastające zainteresowanie żywnością o podwyższonej jakości.
- + Funkcjonowanie gminy w ramach Euroregionu Karpackiego.
- + Dostępność funduszy przedakcesyjnych Unii Europejskiej.

#### **zagrożenia:**

- Zagrożenie rolników dodatkowymi obciążeniami (podatki, ubezpieczenia).
- Wysokie koszty przekwalifikowania gruntów rolnych na leśne.
- Zbyt „drogie” kredyty.
- Niestabilna polityka rolna.
- Niekorzystne relacje cenowe: żywność - koszty produkcji.
- Niskie ceny produktów rolnych.
- Niewystarczające dofinansowanie rolnictwa.

## **5. PLAN STRATEGICZNY GMINY – PROJEKT ROBOCZY**

### **5.1. ZAŁOŻENIA DO PLANU STRATEGICZNEGO**

*Założenia do planu strategicznego stanowią warunki brzegowe niezbędne do prawidłowego sformułowania planu i są określone na początku opracowywania planu strategicznego. W odniesieniu do realizowanego planu przyjęto następujące założenia:*

**Plan będzie służył mieszkańcom gminy.**

**Plan będzie opracowywany przy współudziale mieszkańców.**

**Projekt planu będzie poddany społecznej konsultacji.**

**Decyzję o przyjęciu planu podejmie Rada Gminy.**

**Plan będzie uwzględniał priorytetowe kierunki rozwoju zawarte w Strategii Rozwoju Województwa Podkarpackiego.**

**Okres planowania: 15 lat**

podokresy:

**wielokrotność kadencji.**



## 5.2. MISJA GMINY

*Misja to najogólniejszy cel gminy (najczęściej jednozdaniowy) stanowiący opis wizji gminy z jej głównymi polami aktywności w przyszłości.*

### **MISJĘ GMINY OKREŚLONO W PERSPEKTYWIE DO ROKU 2014.**

***Jesteśmy gminą ekologiczną atrakcyjnie położoną w Beskidzie Niskim  
o stabilnej polityce społeczno-gospodarczej,  
posiadamy zdrowe powietrze i żywność,  
dobrze rozwinięte gospodarstwa agroturystyczne i turystykę,  
gwarantujemy gościom krajowym i zagranicznym  
nie tylko zakwaterowanie i wyżywienie,  
ale również wiele ciekawych zabytków historycznych  
i krajobrazy Magurskiego Parku Narodowego.***

### 5.3. CELE STRATEGICZNE GMINY I STRATEGIE DZIAŁANIA (SPOSOBY DZIAŁANIA)

*Cel* to stan, który chcemy osiągnąć w przyszłości.

*Cele strategiczne* związane są z określaniem tego jaką gminą chcemy być, co się powinno robić lub czego nie powinno się robić w gminie. Cele strategiczne związane są z decyzjami dotyczącymi alokacji zasobów i potencjałów gminy.

**Realizacja celów strategicznych jest możliwa poprzez strategie działania.**

**Strategie działania** to względnie trwałe sposoby działania związane z realizacją celów strategicznych i określone są na podstawie zidentyfikowanych czynników rozwojowych.

Innymi słowy, strategie działania określają co robić, aby osiągnąć założone wcześniej cele. Są związane z relacją, jaka występuje pomiędzy gminą a jej specyficznym otoczeniem.

**Specyficzne otoczenie** - jest to otoczenie, z którym gmina ma bezpośrednie powiązania (wzajemne oddziaływania), np.: użytkownicy oferty gminy, dostawcy, konkurenci.

**Szerokie otoczenie** - jest to pozostałe otoczenie (cały świat), z którym gmina nie ma aktualnie bezpośrednich powiązań lecz mogą się one pojawić w przeszłości.

#### 5.3.1. Cele strategiczne oraz strategie działania do roku 2014 w zakresie zaspokojenia poszczególnych potrzeb mieszkańców

Aby ustalić hierarchię (kolejność wg ważności) potrzeb mieszkańców gminy przeprowadzono badania ankietowe. Hierarchizację ustalono przyznając każdej z potrzeb kolejny numer od 1 do 14 według indywidualnej oceny ich ważności dokonanej przez każdą osobę ankietowaną.

Kolejność ustalona została w następujący sposób:

1 - potrzeba najważniejsza

14 - potrzeba najmniej ważna



W nawiasie (obok kolejnego miejsca w hierarchii) podano średnią ilość punktów uzyskaną przez każdą z potrzeb.

Cele strategiczne w ramach każdej z potrzeb zostały poddane hierarchizacji poprzez przyznawanie punktów, według zasady im więcej punktów tym wyższa pozycja w hierarchii celów. Obok każdego celu (w nawiasie) znajduje się średnia ilość uzyskanych punktów w ramach każdej z potrzeb.

miejsce w hierarchii **1 ZABEZPIECZENIE MATERIALNE**

**Cele:**

  Zwiększenie poziomu dochodów mieszkańców (wysokopriorytetowy)

  Zwiększenie dochodów rodzin rolniczych (wysokopriorytetowy)

**Uznano, że dla zrealizowania powyższych celów niezbędne są do podjęcia następujące działania (strategie działania):**

- Stosowanie ulg i preferencji dla tworzących nowe miejsca pracy
- Współpraca z instytucjami ułatwiającymi przekwalifikowanie i podnoszenie kwalifikacji
- Prowadzenie stałej promocji gminy
- Organizowanie robót publicznych
- Prowadzenie doradztwa w zakresie podejmowania działalności gospodarczej
- Stosowanie czasowych ulg i preferencji dla rozpoczynających działalność gospodarczą

- Dodatkowe wspieranie inwestorów tworzących nowe miejsca pracy dla mieszkańców gminy
- Propagowanie możliwości uzyskiwania dodatkowych dochodów w gospodarstwach rolniczych z działalności pozarolniczej
- Wspieranie rozwoju usług gastronomicznych
- Inicjowanie powstawania gospodarstw agroturystycznych
- Wspieranie działalności gospodarstw agroturystycznych
- Propagowanie wiedzy na temat lokalnych uwarunkowań produkcji rolnej
- Upowszechnianie informacji o możliwościach pozyskiwania preferencyjnych kredytów

miejsce w hierarchii **2 ZDROWIE I ŻYCIE**

**Cele:**

1. Dostępna całodobowa opieka ambulatoryjna (*wysokopriorytetowy*)
2. Ograniczenie spożycia alkoholu (*średniopriorytetowy*)
3. Ograniczenie występowania wad postawy u dzieci (*średniopriorytetowy*)
4. Ograniczenie zagrożenia zdrowia i życia ze strony pijanych kierowców (*niskopriorytetowy*)

***Uznano, że dla zrealizowania powyższych celów niezbędne są do podjęcia następujące działania (strategie działania):***

- Wspieranie podnoszenia kwalifikacji personelu medycznego
- Koordynowanie działań w zakresie rozwoju opieki medycznej
- Wspieranie działań na rzecz doposażenia ośrodka zdrowia
- Podejmowanie działań w zakresie rozwijania zaplecza rehabilitacyjnego na terenie gminy
- Edukacja w zakresie szkodliwości nadużywania alkoholu
- Egzekwowanie przestrzegania prawa od organizatorów dyskotek
- Wspieranie policji w działaniach prewencyjnych i operacyjnych
- Prowadzenie gimnastyki korekcyjnej w szkołach
- Rozwijanie działalności klubów sportowych SKS, LZS
- Wykorzystywanie hipoterapii w procesie eliminowania wad postawy

miejsce w hierarchii **3 WYŻYWIENIE**

**Cele:**

1. Likwidacja problemu niedożywienia (*średniopriorytetowy*)
2. Powszechny dostęp do wody pitnej dobrej jakości (*średniopriorytetowy*)
3. Podwyższenie poziomu kultury żywienia (*niskopriorytetowy*)
4. Zwiększenie dostępności produktów żywnościowych (*niskopriorytetowy*)
5. Dostępność usług gastronomicznych (*niskopriorytetowy*)





***Uznano, że dla zrealizowania powyższych celów niezbędne są do podjęcia następujące działania (strategie działania):***

- Organizacja i prowadzenie stołówki dla dzieci
- Pozyskiwanie sponsorów finansujących dożywianie dzieci w szkołach
- Współpraca z lokalnymi producentami żywności w zakresie zaopatrzenia stołówek szkolnych
- Modernizowanie i rozbudowa ujęć wodnych i sieci wodociągowej
- Współpraca z Ośrodkiem Doradztwa Rolniczego w zakresie upowszechniania sposobów racjonalnego żywienia
- Wspieranie rozwoju handlu miejscowymi produktami żywnościowymi

- Wspieranie rozwoju usług gastronomicznych

miejsce w hierarchii **3 SCHRONIENIE**

**Cele:**

-   Zwiększenie możliwości samodzielnego zamieszkiwania (*niskopriorytetowy*)
-   Zwiększenie standardu zamieszkiwania (*niskopriorytetowy*)

***Uznano, że dla zrealizowania powyższych celów niezbędne są do podjęcia następujące działania (strategie działania):***

- Zabezpieczanie i udostępnianie terenów budowlanych
- Upowszechnianie technologii budownictwa mieszkaniowego
- Systematyczne doprowadzanie mediów do gospodarstw domowych

miejsce w hierarchii **5 ROZWÓJ LUDZI**

**Cele:**

1. Ukończenie budowy gimnazjum i sali gimnastycznej (*wysokopriorytetowy*)
2. Nauka języków obcych w szkołach (*wysokopriorytetowy*)
3. Podniesienie poziomu wykształcenia mieszkańców (*wysokopriorytetowy*)
4. Zlikwidowanie dwuzmianowości w procesie nauczania w szkole w Krempnej (*wysokopriorytetowy*)
5. Umożliwienie dostępu do porad prawnych na terenie gminy (*wysokopriorytetowy*)

***Uznano, że dla zrealizowania powyższych celów niezbędne są do podjęcia następujące działania (strategie działania):***

- Zaangażowanie społeczeństwa w prace na rzecz budowy gimnazjum i sali gimnastycznej
- Rozbudowa bazy szkolnej
- Pozyskiwanie środków z fundacji, organizacji pozarządowych
- Pozyskiwanie nauczycieli języków obcych poprzez propozycję dobrych płac, warunków mieszkaniowych
- Ufundowanie przez gminę stypendiów dla uczniów zdolnych i podejmujących studia
- Wspieranie finansowe doksztalających się nauczycieli
- Utrzymanie bazy szkolnej (klas 0 – 3) w każdej miejscowości
- Zatrudnienie pedagoga szkolnego
- Wykorzystanie klasopracowni komputerowej do zajęć pozaszkolnych
- Organizowanie kółek zainteresowań w szkołach
- Wznowienie działalności ZHP
- Uruchomienie w szkołach klasopracowni
- Zatrudnienie radcy prawnego w gminie

miejsce w hierarchii: **6 KREACJA OTOCZENIA, POCZUCIE UŻYTECZNOŚCI, UZNANIE, AKCEPTACJA, GRATYFIKACJA**

**Cel:**

1. Wysoki stopień akceptacji ludzi działających na rzecz gminy (*wysokopriorytetowy*)

***Uznano, że dla zrealizowania powyższego celu niezbędne są do podjęcia następujące działania (strategie działania):***

- Promowanie osób działających na rzecz gminy
- Rozwijanie systemu informowania mieszkańców o działaniach władz gminy i Urzędu
- Wspieranie działalności Stowarzyszenia Miłośników Krempnej i Okolicy

- Inicjowanie powstania i wspieranie działalności rad osiedlowych
- Rozwijanie działalności zespołów ludowych i twórczości ludowej
- Organizowanie cyklicznych imprez: kulturalnych, sportowych, rozrywkowych
- Organizowanie imprez sportowych, konkursów np. na człowieka roku, na zagospodarowanie obejścia itp.
- Organizowanie konkursów w szkołach: historycznych, ekologicznych

#### miejsce w hierarchii **7 OPIEKA**

##### **Cele:**

1. Likwidacja zjawiska niedożywienia wśród dzieci (*niskopriorytetowy*)
2. Aktywny udział osób w podeszłym wieku i niepełnosprawnych w życiu społecznym (*niskopriorytetowy*)

##### ***Uznano, że dla zrealizowania powyższych celów niezbędne są do podjęcia następujące działania (strategie działania):***

- Organizacja stołówek i dofinansowanie obiadów dla najuboższych dzieci
- Organizowanie cyklicznych imprez przeznaczonych dla osób starszych i niepełnosprawnych

#### miejsce w hierarchii **8 KULTURA**

##### **Cel:**

1. Rozwinięta oferta kulturalna (*wysokopriorytetowy*)

##### ***Uznano, że dla zrealizowania powyższych celów niezbędne są do podjęcia następujące działania (strategie działania):***

- Stworzenie kalendarza stałych imprez kulturalnych i okolicznościowych
- Uruchomienie świetlic, wyposażenie, nadzór nad nimi.
- Rozwój istniejącej gminnej biblioteki – czytelnia
- Organizowanie wycieczek szkoleniowo-krajoznawczych
- Rozwijanie działalności amatorskich zespołów artystycznych
- Organizowanie ponad gminnego festiwalu folklorystycznego
- Organizowanie imprez integrujących mieszkańców z gminą
- Zorganizowanie przeglądu działalności artystycznej szkół z terenu gminy
- Zorganizowanie aktywnie działających klubów dla dzieci i młodzieży – uruchomienie czytelnicy z prasą
- Włączenie osób starszych do aktywnej działalności kulturalnej na terenie gminy – np. „Klub Seniora”, zespoły folklorystyczne

#### miejsce w hierarchii: **9 KONTAKTY SPOŁECZNE WIĘŹ GRUPOWA**

##### **Cel:**

1. Wysoki stopień integracji grupowej (*średniopriorytetowy*)

##### ***Uznano, że dla zrealizowania powyższego celu niezbędne są do podjęcia następujące działania (strategie działania):***

- Wspieranie działalności Stowarzyszenia Miłośników Krempnej i Okolicy
- Angażowanie mieszkańców na rzecz rozwoju społeczności lokalnej
- Inicjowanie powstania i wspieranie działalności rad osiedlowych
- Rozwijanie działalności zespołów ludowych i twórczości ludowej
- Organizowanie cyklicznych imprez: kulturalnych, sportowych, rozrywkowych

- Organizowanie imprez sportowych, konkursów np. na człowieka roku, na zagospodarowanie obejścia itp.

miejsce w hierarchii **10 (8,19 pkt.) BEZPIECZEŃSTWO**

**Cele:**

1. Zwiększona dostępność komunikacyjna gminy (*wysokopriorytetowy*)
2. Poprawa stanu bezpieczeństwa drogowego (*niskopriorytetowy*)
3. Ograniczenie występowania przypadków zakłócania porządku publicznego (*niskopriorytetowy*)

***Uznano, że dla zrealizowania powyższych celów niezbędne są do podjęcia następujące działania (strategie działania):***

- Zabieganie o regularne połączenia komunikacji osobowej
- Realizacja planu telefonizacji gminy
- Wspieranie rozwoju sieci telefonii komórkowej na terenie gminy
- Współpraca z zarządcami dróg niegminnych w zakresie ich modernizacji i remontów
- Współpraca z zarządcami dróg niegminnych w zakresie ich zimowego utrzymania
- Włączanie mieszkańców w bieżące utrzymanie dróg
- Usprawnianie gminnego systemu zimowego utrzymania dróg
- Powołanie i utrzymywanie gminnych zespołów (służb) utrzymania zimowego dróg
- Zwiększanie natężenia nadzoru policyjnego
- Zapewnianie bezpieczeństwa - skuteczne zabezpieczanie imprez rozrywkowych (dyskotek, festynów)

miejsce w hierarchii **11 SWOBODA I ŁATWOŚĆ KONTAKTÓW**

**PRZESTRZENNYCH**

**Cel:**

1. Łatwe kontakty przestrzenne (*średniopriorytetowy*)

***Uznano, że dla zrealizowania powyższego celu niezbędne są do podjęcia następujące działania (strategie działania):***

- Systematyczne remontowanie i modernizacja dróg oraz dbałość o przejezdność dróg i mostów
- Wspieranie rozwoju sieci telefonicznej (w tym komórkowej) i telewizyjnej (poprawa jakości odbioru)
- Budowa i utrzymywanie zadaszonych przystanków autobusowych

miejsce w hierarchii **12 REKREACJA, WYPOCZYNEK, PRZYJEMNOŚCI**

**Cel:**

1. Powszechny dostęp do oferty rekreacyjno-wypoczynkowej (*niskopriorytetowy*)

***Uznano, że dla zrealizowania powyższych celów niezbędne są do podjęcia następujące działania (strategie działania):***

- Rozwijanie różnych form spędzania wolnego czasu
- Wykorzystywanie i rozbudowa istniejącej bazy turystycznej i sportowej dla propagowania zdrowego stylu życia
- Zorganizowanie ogródków zabaw dla dzieci
- Powołanie do życia UKS (Uczniowskiego Klubu Sportowego)
- Organizowanie zawodów sportowych dla dzieci wszystkich szkół

- Zorganizowanie klubu sportowego zrzeszającego młodzież z terenu gminy
- Rozwijanie ścieżek zdrowia
- Organizowanie zawodów sportowych i imprez rekreacyjnych dla dzieci i młodzieży

miejsce w hierarchii **13 TOŻSAMOŚĆ Z GMINĄ, ŁAD PRZESTRZENNY**

**Cele:**

1. Zwiększenie poziomu tożsamości mieszkańców z gminą (*niskopriorytetowy*)
2. Rozwinięta ekspozycja walorów gminy (*niskopriorytetowy*)

*Uznano, że dla zrealizowania powyższych celów niezbędne są do podjęcia następujące działania (strategie działania):*

- Tworzenie kalendarza stałych imprez kulturalnych i okolicznościowych
- Rozwijanie działalności amatorskich zespołów artystycznych
- Organizowanie ponad gminnego festiwalu folklorystycznego
- Organizowanie imprez integrujących mieszkańców z gminą
- Organizowanie imprez sportowych, konkursów np. na człowieka roku, na zagospodarowanie obejścia itp.
- Organizowanie konkursów w szkołach: historycznych, ekologicznych
- Wydawanie folderów, przewodników i pocztówek o gminie
- Wspieranie działalności Stowarzyszenia Miłośników Krempnej i Okolicy

miejsce w hierarchii **14 WARTOŚCI MORALNE, POTRZEBY RELIGIJNE**

**Cel:**

1. Zahamowanie procesu zacierania się wartości moralnych (*niskopriorytetowy*)

*Uznano, że dla zrealizowania powyższego celu niezbędne są do podjęcia następujące działania (strategie działania):*

- Promowanie pozytywnych wzorców postaw moralnych

### 5.3.2. Cele strategiczne i strategie działania w zakresie potencjałów gminy

*Cele strategiczne w ramach każdego z potencjałów również zostały poddane hierarchizacji poprzez przyznawanie punktów, według zasady im więcej punktów tym wyższa pozycja w hierarchii celów. Obok każdego celu znajduje się średnia ilość uzyskanych punktów w ramach każdego z potencjałów.*

#### POTENCJAŁ TECHNICZNY

##### Cel:

1. Podniesienie standardu i stanu technicznego dróg (*wysokopriorytetowy*)

***W odniesieniu do celów związanych z potencjałem technicznym strategie działania winny uwzględnić:***

- Pozyskiwanie zewnętrznych środków finansowych w tym z Unii Europejskiej
- Współpraca z AWRSP w zakresie inwestycji infrastrukturalnych
- Stosowanie ulg i preferencji dla inwestorów działających w zakresie rozwoju infrastruktury
- Stała współpraca z zarządcami dróg nie gminnych w zakresie poprawy ich stanu i standardu technicznego
- Zwiększanie udziału mieszkańców w bieżącym utrzymaniu dróg
- Współdziałanie z innymi gminami w zakresie rozwoju infrastruktury
- Dopuszczanie udziału inwestorów zewnętrznych w rozbudowie i użytkowaniu infrastruktury komunalnej

##### Cel:

2. Zwiększenie stopnia skanalizowania gminy (*wysokopriorytetowy*)

***W odniesieniu do celów związanych z potencjałem technicznym strategie działania winny uwzględnić:***

- Pozyskiwanie zewnętrznych środków finansowych w tym z Unii Europejskiej
- Współpraca z AWRSP w zakresie inwestycji infrastrukturalnych
- Stosowanie ulg i preferencji dla inwestorów działających w zakresie rozwoju infrastruktury
- Współdziałanie z innymi gminami w ramach Programu Poprawy Czystości Zlewni Rzeki Wisłoki
- Partycypacja mieszkańców w kosztach inwestycji infrastrukturalnych
- Współdziałanie z innymi gminami w zakresie rozwoju infrastruktury
- Dopuszczanie udziału inwestorów zewnętrznych w rozbudowie i użytkowaniu infrastruktury komunalnej

##### Cel:

3. Rozwinięta nowoczesna sieć telekomunikacyjna (*wysokopriorytetowy*)

***W odniesieniu do celów związanych z potencjałem technicznym strategie działania winny uwzględnić:***

- Pozyskiwanie zewnętrznych środków finansowych w tym z Unii Europejskiej
- Zachęcanie Telekomunikacji Polskiej S.A. i innych operatorów do inwestycji na terenie gminy
- Pozyskiwanie operatorów sieci komórkowych do inwestycji na terenie gminy

##### Cel:



4. Zorganizowany system zagospodarowania stałych odpadów komunalnych w całej gminie (*wysokopriorytetowy*)

***W odniesieniu do celów związanych z potencjałem technicznym strategii działania winny uwzględnić:***

- Pozyskiwanie zewnętrznych środków finansowych w tym z Unii Europejskiej
- Współpraca z AWRSP w zakresie inwestycji infrastrukturalnych
- Stosowanie ulg i preferencji dla inwestorów działających w zakresie rozwoju infrastruktury
- Współdziałanie z innymi gminami w ramach Programu Poprawy Czystości Zlewni Rzeki Wisłoki
- Partycypacja mieszkańców w kosztach inwestycji infrastrukturalnych
- Współdziałanie z innymi gminami w zakresie rozwoju infrastruktury
- Dopuszczanie udziału inwestorów zewnętrznych w rozbudowie i użytkowaniu infrastruktury komunalnej
- Współpraca z sąsiednimi gminami w zakresie zagospodarowania odpadów stałych

**Cel:**

5. Poprawa jakości odbioru sygnału telewizyjnego (*średniopriorytetowy*)

***W odniesieniu do celów związanych z potencjałem technicznym strategii działania winny uwzględnić:***

- Rozeznanie możliwości uruchomienia przekaźnika TV

**Cel:**

6. Uzbrojenie gminy w sieć wodociągową (*średniopriorytetowy*)
- Pozyskiwanie zewnętrznych środków finansowych w tym z Unii Europejskiej
  - Współpraca z AWRSP w zakresie inwestycji infrastrukturalnych
  - Stosowanie ulg i preferencji dla inwestorów działających w zakresie rozwoju infrastruktury
  - Partycypacja mieszkańców w kosztach inwestycji infrastrukturalnych
  - Współdziałanie z innymi gminami w zakresie rozwoju infrastruktury
  - Dopuszczanie udziału inwestorów zewnętrznych w rozbudowie i użytkowaniu infrastruktury komunalnej

**Cel:**

7. Ograniczenie awaryjności linii energetycznych i przypadków spadku napięcia (*średniopriorytetowy*)

***W odniesieniu do celów związanych z potencjałem technicznym strategii działania winny uwzględnić:***

- Pozyskiwanie zewnętrznych środków finansowych w tym z Unii Europejskiej
- Współpraca z AWRSP w zakresie inwestycji infrastrukturalnych
- Stosowanie ulg i preferencji dla inwestorów działających w zakresie rozwoju infrastruktury
- Współdziałanie z innymi gminami w zakresie rozwoju infrastruktury
- Stała współpraca z zakładem energetycznym w zakresie modernizacji sieci energetycznej

**Cel:**

8. Zabezpieczone i zagospodarowane obiekty użyteczności publicznej  
(*niskopriorytetowy*)

***W odniesieniu do celów związanych z potencjałem technicznym strategii działania winny uwzględnić:***

- Pozyskiwanie zewnętrznych środków finansowych w tym z Unii Europejskiej
- Współpraca z AWRSP w zakresie inwestycji infrastrukturalnych
- Stosowanie ulg i preferencji dla inwestorów działających w zakresie rozwoju infrastruktury
- Partycypacja mieszkańców w kosztach inwestycji infrastrukturalnych
- Dopuszczanie udziału inwestorów zewnętrznych w rozbudowie i użytkowaniu infrastruktury komunalnej
- Udostępnienie niedokończonych, niszczących obiektów użyteczności publicznej inwestorom chcącym rozwijać turystykę

**Cel:**

9. Poprawa stanu technicznego zabytków kultury materialnej (*niskopriorytetowy*)

***W odniesieniu do celów związanych z potencjałem technicznym strategii działania winny uwzględnić:***

- Pozyskiwanie zewnętrznych środków finansowych w tym z Unii Europejskiej
- Stosowanie ulg i preferencji dla inwestorów działających w zakresie rozwoju infrastruktury
- Wykorzystywanie zabytków kultury materialnej do aktywizacji turystycznej gminy
- Stała współpraca z konserwatorem zabytków oraz Urzędem Wojewódzkim w zakresie ochrony zabytków

**Cel:**

10. Zwiększenie poziomu dostosowania architektury zabudowy do krajobrazu  
(*niskopriorytetowy*)

***W odniesieniu do celów związanych z potencjałem technicznym strategii działania winny uwzględnić:***

- Współpraca z Magurskim Parkiem Narodowym i Starostwem Jasielskim w zakresie kształtowania architektury zabudowy dostosowanej do krajobrazu
- Uzbrykanie i udostępnianie terenów pod budownictwo mieszkaniowe i turystyczno-rekreacyjne

**Cel:**

11. Ograniczenie szkód powodowanych przez ciek wodny (*niskopriorytetowy*)

***W odniesieniu do celów związanych z potencjałem technicznym strategii działania winny uwzględnić:***

- Pozyskiwanie zewnętrznych środków finansowych w tym z Unii Europejskiej
- Współpraca z AWRSP w zakresie inwestycji infrastrukturalnych
- Stosowanie ulg i preferencji dla inwestorów działających w zakresie rozwoju infrastruktury
- Współdziałanie z innymi gminami w zakresie rozwoju infrastruktury
- Podejmowanie działań na rzecz regulacji cieków wodnych

- Wykorzystywanie metod regulacji cieków wodnych nie szkodliwych dla środowiska naturalnego

**Cel:**

12. Rozbudowana sieć parkingów (*niskopriorytetowy*)

***W odniesieniu do celów związanych z potencjałem technicznym strategii działania winny uwzględnić:***

- Pozyskiwanie zewnętrznych środków finansowych w tym z Unii Europejskiej
- Współpraca z AWRSP w zakresie inwestycji infrastrukturalnych
- Stosowanie ulg i preferencji dla inwestorów działających w zakresie rozwoju infrastruktury
- Dopuszczanie udziału inwestorów zewnętrznych w rozbudowie i użytkowaniu infrastruktury
- Zabezpieczenie miejsc pod parkingi
- Prowadzenie parkingów celem finansowania rozbudowy infrastruktury technicznej

**Cel:**

13. Zwiększenie ilości punktów poboru wody dla celów p. poz. (*niskopriorytetowy*)

***W odniesieniu do celów związanych z potencjałem technicznym strategii działania winny uwzględnić:***

- Pozyskiwanie zewnętrznych środków finansowych w tym z Unii Europejskiej
- Współpraca z AWRSP w zakresie inwestycji infrastrukturalnych
- Stosowanie ulg i preferencji dla inwestorów działających w zakresie rozwoju infrastruktury

## POTENCJAŁ EKOLOGICZNY

### Cele:

1. Podwyższenie świadomości ekologicznej mieszkańców (*średniopriorytetowy*)
2. Utrzymanie i poprawa stanu środowiska naturalnego (*średniopriorytetowy*)

### **W odniesieniu do celów związanych z potencjałem ekologicznym strategii działania winny uwzględnić:**

- Podejmowanie i wspieranie działań na rzecz edukacji ekologicznej
- Organizowanie cyklicznych imprez gminnych podnoszących świadomość ekologiczną mieszkańców
- Koordynacja działań różnych podmiotów i instytucji na rzecz ochrony środowiska w gminie
- Wykorzystywanie mediów do propagowania ochrony środowiska
- Preferowanie inwestorów realizujących przedsięwzięcia zgodne ze strategią rozwoju gminy
- Wspieranie inicjatyw społecznych na rzecz ochrony środowiska
- Ścisła koordynacja prac w zakresie rozwoju turystyki z Magurskim Parkiem Narodowym
- Tworzenie i udoskonalanie systemu odbioru i zagospodarowania odpadów stałych
- Rozwijanie infrastruktury sprzyjającej ochronie środowiska
- Tworzenie infrastruktury dla rozwoju ruchu turystycznego
- Rozeznanie możliwości racjonalnego wykorzystania zasobów naturalnych gminy zgodnie z wymogami ochrony środowiska
- Dbanie o utrzymanie i kształtowanie krajobrazu odpowiadającego specyfice gminy
- Pozyskiwanie środków zewnętrznych na rozwój infrastruktury sprzyjającej ochronie środowiska
- Pozyskiwanie środków zewnętrznych na modernizację systemów grzewczych – eliminowanie emisji niskiej
- Rozwijanie systemu monitorowania stanu środowiska

## POTENCJAŁ LUDZKI

### Cele:

1. Poprawa warunków życia mieszkańców gminy (*średniopriorytetowy*)
2. Rozwój społeczno zawodowy mieszkańców gminy (*średniopriorytetowy*)

### **W odniesieniu do celów związanych z potencjałem instytucjonalnym i ludzkim strategii działania winny uwzględnić:**

- Stwarzanie warunków do rozwoju kształcenia ustawicznego
- Wspieranie działalności organizacji poza rządowych działających na rzecz rozwoju gminy
- Rozwijanie współpracy pomiędzy podmiotami i instytucjami działającymi na terenie gminy
- Zwiększanie roli szkoły w życiu społecznym gminy
- Wspieranie tworzenia nowych miejsc pracy

- Ubieganie się o środki zewnętrzne na rozwój społeczno – zawodowy mieszkańców gminy
- Zwiększanie świadomości ekologicznej mieszkańców na różnych poziomach kształcenia
- Tworzenie warunków do kształcenia na poziomie średnim i wyższym dla mieszkańców gminy
- Promowanie walorów i podnoszenie atrakcyjności gminy
- Aktywizowanie mieszkańców na rzecz rozwoju lokalnego

### 5.3.3. Cele strategiczne i strategie działania w ramach wybranych dziedzin gospodarki

*Cele strategiczne w ramach wybranych dziedzin gospodarki podobnie jak i cele w ramach potencjałów zostały poddane hierarchizacji poprzez przyznawanie punktów, według zasady im więcej punktów tym wyższa pozycja w hierarchii celów. Obok każdego celu znajduje się średnia ilość uzyskanych punktów w ramach każdej z wybranych dziedzin gospodarki.*

#### **HANDEL I USŁUGI, DZIAŁALNOŚĆ WYTWÓRCZA, RZEMIOSŁO, ROLNICTWO I GOSPODARKA LEŚNA, TURYSTYKA**

##### **Cel:**

1. Zwiększenie dochodowości gospodarstw rolnych *(wysokopriorytetowy)*

##### **Dla zrealizowania powyższego celu niezbędne są do podjęcia następujące działania (strategie działania):**

- Zwiększanie dochodów gospodarstw rolnych poprzez gospodarcze wykorzystania runa leśnego
- Upowszechnianie informacji dotyczącej produkcji i obrotu produktami rolnymi
- Wspieranie inicjatyw na rzecz poszerzania ofert turystycznych gospodarstw agroturystycznych
- Rozwijanie infrastruktury technicznej
- Podejmowanie działań na rzecz zbytu produktów rolnych dla ośrodków wypoczynkowych
- Działania na rzecz zmiany prawa łowieckiego w celu ochrony własności producentów rolnych
- Wspieranie rozwoju alternatywnych źródeł dochodu dla gospodarstw rolnych
- Wspieranie rozwoju edukacji rolników
- Podejmowanie wspólnych działań z sąsiednimi gminami w celu rozwoju obszarów wiejskich
- Zwiększanie środków na rzecz rozwoju hodowli zwierząt
- Ograniczanie szkód wyrządzanych przez zwierzynę leśną
- Działanie na rzecz rozwoju wspólnych przedsięwzięć przez rolników
- Podejmowanie działań na rzecz promocji produktów rolnych produkowanych w gminie
- Wspieranie produkcji rolnej prowadzonej metodami ekologicznymi
- Wykorzystanie użytków zielonych i tradycji do rozwoju chowu bydła i owiec
- Systematyczna poprawa standardu świadczonych usług agroturystycznych i turystycznych
- Utworzenie i utrzymywanie punktu informacji turystycznej w Krempnej wspólnie z Magurskim Parkiem Narodowym
- Wspólne promowanie regionu ze stroną słowacką, np. cykliczne wydawanie folderu promującego gminę Krempna i Niżna Polianka
- Prowadzenie stałej i profesjonalnej promocji gminy
- Wspieranie przez gminę działań na rzecz rozwoju turystyki
- Pomoc w tworzeniu Gminnego Koła Agroturystycznego i wspieranie jego działalności
- Rozwijanie infrastruktury komunikacyjnej

- Wyznaczanie terenów pod budownictwo i działalność gospodarczą
- Współpraca transgraniczna w zakresie rozwoju handlu i usług
- Udzielanie pomocy doradczej i organizacyjnej osobom podejmującym i prowadzącym działalność gospodarczą
- Udzielanie ulg i preferencji osobom tworzącym nowe miejsca pracy
- Podnoszenie wiedzy i umiejętności w zakresie przedsiębiorczości
- Organizowanie możliwości przekwalifikowania i podnoszenia kwalifikacji
- Współpraca z sąsiednimi gminami w zakresie tworzenia lokalnych produktów markowych
- Udzielanie preferencji wyłącznie podmiotom prowadzącym działalność nie szkodzącą środowisku
- Współpraca transgraniczna z sąsiednimi gminami

### **Cele:**

2. Stworzenie różnorodnej oferty turystycznej gminy (*wysokopriorytetowy*)
3. Zwiększenie dochodów z działalności turystycznej (*średniopriorytetowy*)

### **Dla zrealizowania powyższych celów niezbędne są do podjęcia następujące działania (strategie działania):**

- Współpraca ze stroną słowacką w zakresie rozwoju turystyki
- Tworzenie bazy do rozwoju oferty aktywnego wypoczynku
- Rozwijanie bazy sportów wodnych
- Rozwijanie bazy sportów zimowych
- Wspieranie inicjatyw na rzecz poszerzania ofert turystycznych gospodarstw agroturystycznych
- Wspieranie produkcji rolnej prowadzonej metodami ekologicznymi
- Systematyczna poprawa standardu świadczonych usług agroturystycznych i turystycznych
- Podejmowanie działań na rzecz zlikwidowania zaśmiecenia miejscowości i szlaków turystycznych
- Organizowanie plenerów malarskich i fotograficznych
- Utworzenie i utrzymywanie punktu informacji turystycznej w Krempnej wspólnie z Magurskim Parkiem Narodowym
- Wykorzystywanie bazy szkół do rozwoju turystyki (np. schroniska młodzieżowe, zielone szkoły)
- Wykorzystywanie walorów historyczno-kulturowych do rozwoju turystyki
- Wykorzystywanie obiektów mienia komunalnego do obsługi ruchu turystycznego
- Wykorzystywanie współpracy z Magurskim Parkiem Narodowym w rozwijaniu oferty turystycznej – tworzenie ścieżek zdrowia, punktów widokowych, tras rowerowych, szlaków konnych, „safari”
- Współpraca z Magurskim Parkiem Narodowym w zakresie kreowania markowych produktów turystycznych
- Wspólne promowanie regionu ze stroną słowacką, np. cykliczne wydawanie folderu promującego gminę Krempna i Niżna Polianka
- Podejmowanie działań na rzecz uruchomienia przejścia granicznego dla ruchu kołowego
- Prowadzenie stałej i profesjonalnej promocji gminy
- Wspieranie przez gminę działań na rzecz rozwoju turystyki
- Pomoc w tworzeniu Gminnego Koła Agroturystycznego i wspieranie jego działalności

- Rozwijanie oferty kulturalnej: organizowanie cyklicznych imprez
- Angażowanie mediów w rozwój i promocję oferty turystycznej gminy
- Opracowanie programu rozwoju turystycznego gminy
- Wprowadzenie i utrzymywanie oznaczeń i drogowskazów ułatwiających turystom korzystanie z oferty turystycznej gminy
- Kontynuowanie działań zmierzających do wybudowania zalewu w Myscovej
- Prowadzenie działań w kierunku racjonalnego wykorzystania zalewu w Krempnej
- Przygotowanie trenów pod budownictwo mieszkaniowe w Myscovej z uwzględnieniem interesu mieszkańców przy aktualnych i planowanych inwestycjach
- Rozwijanie infrastruktury komunikacyjnej
- Wyznaczanie terenów pod budownictwo i działalność gospodarczą
- Wspieranie rozwoju sieci usługowej i handlowej odpowiednio do tempa rozwoju turystyki
- Udzielanie pomocy doradczej i organizacyjnej osobom podejmującym i prowadzącym działalność gospodarczą
- Udzielanie ulg i preferencji osobom tworzącym nowe miejsca pracy
- Podnoszenie wiedzy i umiejętności w zakresie przedsiębiorczości
- Współpraca z sąsiednimi gminami w zakresie tworzenia lokalnych produktów markowych
- Udzielanie preferencji wyłącznie podmiotom prowadzącym działalność nie szkodzącą środowisku
- Rozwijanie infrastruktury technicznej
- Podejmowanie wspólnych działań z sąsiednimi gminami w celu rozwoju obszarów wiejskich
- Współpraca transgraniczna z sąsiednimi gminami

#### **Cel:**

4. Rozwinięta drobna wytwórczość (*średniopriorytetowy*)

#### ***Dla zrealizowania powyższego celu niezbędne są do podjęcia następujące działania (strategie działania):***

- Rozwijanie infrastruktury technicznej
- Wspieranie rozwoju alternatywnych źródeł dochodu dla gospodarstw rolnych
- Podejmowanie wspólnych działań z sąsiednimi gminami w celu rozwoju obszarów wiejskich
- Podejmowanie działań na rzecz promocji produktów rolnych produkowanych w gminie
- Wspólne promowanie regionu ze stroną słowacką, np. cykliczne wydawanie folderu promującego gminę Krempna i Nižna Polianka
- Podejmowanie działań na rzecz uruchomienia przejścia granicznego dla ruchu kołowego
- Prowadzenie stałej i profesjonalnej promocji gminy
- Przygotowanie trenów pod budownictwo mieszkaniowe w Myscovej z uwzględnieniem interesu mieszkańców przy aktualnych i planowanych inwestycjach
- Rozwijanie infrastruktury komunikacyjnej
- Wyznaczanie terenów pod budownictwo i działalność gospodarczą
- Udzielanie pomocy doradczej i organizacyjnej osobom podejmującym i prowadzącym działalność gospodarczą
- Udzielanie ulg i preferencji osobom tworzącym nowe miejsca pracy
- Podnoszenie wiedzy i umiejętności w zakresie przedsiębiorczości



- Organizowanie możliwości przekwalifikowania i podnoszenia kwalifikacji
- Współpraca z sąsiednimi gminami w zakresie tworzenia lokalnych produktów markowych
- Dodatkowe wspieranie osób tworzących nowe miejsca pracy w gminie dla mieszkańców
- Udzielanie preferencji wyłącznie podmiotom prowadzącym działalność nie szkodzącą środowisku
- Współpraca transgraniczna z sąsiednimi gminami

### **Cel:**

#### 5. Rozwinięty sektor usług (*niskopriorytetowy*)

#### **Dla zrealizowania powyższego celu niezbędne są do podjęcia następujące działania (strategie działania):**

- Rozwijanie infrastruktury technicznej
- Wspieranie rozwoju alternatywnych źródeł dochodu dla gospodarstw rolnych
- Podejmowanie wspólnych działań z sąsiednimi gminami w celu rozwoju obszarów wiejskich
- Podejmowanie działań na rzecz promocji produktów rolnych produkowanych w gminie
- Wspólne promowanie regionu ze stroną słowacką, np. cykliczne wydawanie folderu promującego gminę Krempna i Niżna Polianka
- Podejmowanie działań na rzecz uruchomienia przejścia granicznego dla ruchu kołowego
- Prowadzenie stałej i profesjonalnej promocji gminy
- Przygotowanie trenów pod budownictwo mieszkaniowe w Myscovej z uwzględnieniem interesu mieszkańców przy aktualnych i planowanych inwestycjach
- Rozwijanie infrastruktury komunikacyjnej
- Wyznaczanie terenów pod budownictwo i działalność gospodarczą
- Współpraca transgraniczna w zakresie rozwoju handlu i usług
- Wspieranie rozwoju sieci usługowej i handlowej odpowiednio do tempa rozwoju turystyki
- Udzielanie pomocy doradczej i organizacyjnej osobom podejmującym i prowadzącym działalność gospodarczą
- Udzielanie ulg i preferencji osobom tworzącym nowe miejsca pracy
- Wspieranie rozwoju rzemiosła i usług w oparciu o lokalne tradycje
- Wspieranie wspólnych przedsięwzięć w zakresie rozwoju usług i rzemiosła
- Podnoszenie wiedzy i umiejętności w zakresie przedsiębiorczości
- Organizowanie możliwości przekwalifikowania i podnoszenia kwalifikacji
- Współpraca z sąsiednimi gminami w zakresie tworzenia lokalnych produktów markowych
- Dodatkowe wspieranie osób tworzących nowe miejsca pracy w gminie dla mieszkańców
- Udzielanie preferencji wyłącznie podmiotom prowadzącym działalność nie szkodzącą środowisku
- Współpraca transgraniczna z sąsiednimi gminami

## **6. WYKAZ PROPONOWANYCH OBSZARÓW O ZNACZENIU STRATEGICZNYM DO WSPÓŁPRACY Z INNYMI GMINAMI**

- podejmowanie działań na rzecz ochrony środowiska
- rozwiązywanie problemów w zakresie oczyszczania ścieków i zagospodarowywania odpadów komunalnych
- współpraca z sąsiednimi gminami w zakresie realizacji wspólnych inwestycji infrastrukturalnych
- działania w zakresie podnoszenia dostępności komunikacyjnej (utrzymanie w dobrym stanie technicznym dróg – nawierzchnie, oznakowanie, utrzymywanie przejezdności w okresie zimowym)
- organizowanie wspólnych imprez kulturalno – sportowych o zasięgu ponad lokalnym
- współpraca w zakresie rozwijania i utrzymywania szlaków turystycznych

## 7. UWAGI I WNIOSKI KOŃCOWE

Projekt roboczy planu strategicznego przyjęty przez Radę Gminy w drodze uchwały staje się Planem Strategicznym.

Zawartość dokumentu planu strategicznego stanowi prezentację wyników prac społecznego zespołu opracowującego strategię osiągniętych w ciągu 18 warsztatów, podczas których w trzech grupach pracowało 50 osób.

W ramach konsultacji społecznych zwiększono ilość osób, które dokonały indywidualnej hierarchizacji potrzeb oraz hierarchizacji celów strategicznych, wykraczając poza uczestników zespołu bezpośrednio opracowującego strategię. Pozwoliło to zwiększyć reprezentatywność wyrażonych w hierarchizacji opinii.

Należy wysoko ocenić zaangażowanie i wkład merytoryczny uczestników biorących udział w warsztatach diagnostyczno-projektowych.

Przystępując do realizacji planu przy ustalaniu priorytetów należy uwzględnić hierarchię potrzeb i celów strategicznych wynikającą z przeprowadzonej konsultacji społecznej. Pozwoli to na koncentrację środków niezbędnych na ich realizację i jednocześnie wzmocni zaangażowanie społeczne na rzecz rozwoju gminy. Tym samym część wypracowanych celów o najniższym priorytecie nie byłaby dalej rozpracowywana w planie realizacyjnym w najbliższej przyszłości.

W przypadku przyjęcia innej kolejności realizacji celów niż wynika to z badań, niezbędne jest podjęcie działań uzasadniających przyjmowane priorytety. Pozwoli to zwiększyć udział społeczeństwa w zarządzaniu gminą oraz również zwiększy zaangażowanie w realizację przyjętych celów.

Iwonicz, Krempna - grudzień 1999 roku

## **PLAN STRATEGICZNY GMINY KREMPNA**

### **Załącznik nr 1**

#### **ZESTAWIENIE INWESTYCJI PLANOWANYCH DO REALIZACJI**

**Iwonicz, Krempna, grudzień 1999**

Lp.	Zamierzenia inwestycyjne	Lokalizacja	Okres realizacji	Orientacyjny koszt w tys. zł	Źródła finansowania
1	2	3	4	5	6
1.	Budowa zbiornika wodnego Kąty - Mysowa	Kąty - Myscowa	2006 – 2015	brak danych	Budżet Państwa
2.	Uruchomienie ogólnodostępnego przejścia granicznego Ożenna - Niżna Polianka	Ożenna	2004 – 2006	brak danych	Budżet Państwa
3.	Budowa Gimnazjum wraz z salą gimnastyczną	Krempna	1996 – 2002	1 900	950 - budżet gminy 750 - budżet Wojewody 200 – UKFiT
4.	Rozbudowa Szkoły Podstawowej	Krempna	2002 – 2006	brak danych	50% - budżet gminy 50% budżet Wojewody
5.	Budowa wodociągu	Ożenna	2000 - 2001	200	100 - budżet gminy 50 - budżet wojewody 50 ARiMR
6.	Budowa wodociągu	Wyszowatka	2000 – 2001	240	150 - budżet gminy 60 - budżet Wojewody 30 ARiMR
7.	Budowa wodociągu	Świątkowa Mała	2002 - 2004	brak danych	50% - budżet gminy 25% - budżet wojewody 25% - ARiMR
8.	Budowa wodociągu	Kotań	2003 - 2006	brak danych	50% - budżet gminy 25% - budżet wojewody 25% - ARiMR
9.	Budowa wodociągu	Myscowa	2005 - 2008	brak danych	50% - budżet gminy 25% - budżet wojewody 25% - ARiMR
10.	Telefonizacja	Polany	2000	brak danych	Telekomunikacja Polska S.A.
11.	Telefonizacja	Myscowa	2000	brak danych	Telekomunikacja Polska S.A.

12.	Telefonizacja	Grab	2001	brak danych	Telekomunikacja Polska S.A.
13.	Budowa drogi Ożenna - Granica Państwa	Ożenna	2000 - 2001	1 000	40% - Powiat Jasło 60% - środki pomocowe
14.	Modernizacja drogi Kąty - Ożenna	Gmina Nowy Żmigród Gmina Krempna	2002 - 2005	brak danych	50% - Samorząd Wojewódzki 50% - środki pomocowe
15.	Modernizacja drogi powiatowej Krempna - Polany i w kierunku Huty Polańskiej	Polany	2004 - 2014	brak danych	Powiat Jasło środki pomocowe
16.	Modernizacja drogi powiatowej Krempna - Myscowa oraz Myscowa - Kąty	Myscowa	2004 - 2014	brak danych	Powiat Jasło środki pomocowe
17.	Modernizacja drogi powiatowej Kotań - Kolanin - Desznica - Świątkowa Wielka	Gmina Nowy Żmigród Gmina Krempna	2004 - 2014	brak danych	Gmina Krempna Powiat Jasło środki pomocowe
18.	Modernizacja drogi powiatowej Krempna - Żydowskie - Grab	Gmina Krempna	2004 - 2014	brak danych	Powiat Jasło
19.	Modernizacja drogi gminnej Świątkowa Mała na odcinku 500 m.	Świątkowa Mała	2002 - 2005	brak danych	50% - budżet gminy 50% - ARiMR
20.	Budowa wodociągu	Polany	2005 - 2008	brak danych	50% - budżet gminy 25% - budżet wojewody 25% - ARiMR
21.	Budowa kanalizacji i oczyszczalni ścieków dla miejscowości Krempna i Wrzosowa Polana	Krempna	2001 - 2006	brak danych	10% - budżet gminy 20% - NFOŚiGW 10% - ARiMR 60% - środki pomocowe SAPARD
22.	Budowa kanalizacji i oczyszczalni ścieków	Kotań	2003 - 2005	brak danych	30% - budżet gminy 40% - NFOŚiGW 30% - ARiMR
23.	Budowa kanalizacji i oczyszczalni ścieków dla Świątkowej Wielkiej i Świątkowej Małej	Świątkowa Wielka	2008 - 2012	brak danych	20% - budżet gminy 20% - NFOŚiGW 60% - środki pomocowe SAPARD

24.	Budowa oczyszczalni ścieków dla Ożennej i Wyszowatki	Ożenna, Wyszowatka	2010 - 2012	brak danych	20% - budżet gminy 20% - NFOŚiGW 60% - środki pomocowe SAPARD
25.	Budowa oczyszczalni ścieków i kanalizacji w Myscovej	Myscowa	po roku 2010	brak danych	20% - budżet gminy 20% - NFOŚiGW 60% - środki pomocowe SAPARD
26.	Budowa kanalizacji i oczyszczalni w Polanach	Polany	po roku 2010 brak danych	brak danych	20% - budżet gminy 20% - NFOŚiGW 60% - środki pomocowe SAPARD
27.	Modernizacja drogi gminnej na odcinku 600 m.	Świątkowa Wielka	2003 – 2006	brak danych	50% - budżet gminy 50% - AriMR
28.	Budowa drogi gminnej o długości 3000 m.	Polany	2006 – 2010	brak danych	50% - budżet gminy 50% - AriMR
29.	Modernizacja drogi gminnej Krempna – Huta Krempska	Krempna	2008 – 2012	brak danych	budżet gminy
30.	Budowa parkingu	Krempna	2003 – 2005	brak danych	budżet gminy
31.	Budowa pola namiotowego	Kotań	2001 – 2003	brak danych	Diecezja Rzeszowska
32.	Tworzenie pól biwakowych	Krempna, Rozstajne, Świątkowa Wielka, Grab, Myscowa	2003 - 2005	brak danych	budżet gminy, mieszkańcy gminy
33.	Budowa kąpieliska	Krempna	2010 - 2014	brak danych	budżet gminy, UKFiT
34.	Budowa zaplecza sportowego	Kotań	2004 -2008	brak danych	budżet gminy, UKFiT
35.	Modernizacja wyciągu narciarskiego	Żydowskie	2005 - 2008	brak danych	Zainteresowane podmioty